

EXMA. SRA. DRA. JUÍZA DE DIREITO DA 2ª. VARA DA COMARCA DE AMPARO.

PROCESSO 1001781-76.2020.8.26.0022

CIFA FIOS E LINHAS LTDA., por seu advogado que esta subscreve, nos autos da sua Recuperação Judicial (parcialmente em trâmite eletrônico), em atenção ao R. Despacho de fls. 176, vem, respeitosamente, apresentar o Plano Modificativo anexo, consoante solicitado pelo Sr. Administrador Judicial às fls. 169/171.

Termos em que, j. esta com o incluso Plano Modificativo de Recuperação Judicial.

P. Deferimento.

Amparo, 16 de abril de 2.021.

Diógenes Pacetta Franco

OAB-SP. 67.394

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**0009187-83.2011.8.26.0022 – 2ª VARA****CIFA TÊXTIL LTDA – CNPJ 43.461.698/0001-55****CIFA FIOS E LINHAS LTDA. (NOVA RAZÃO SOCIAL)****PLANO ORIGINAL:****Requerido : 19/12/2.011****Deferido : 18/01/2.012****Homologado : 03/06/2.013****Modificação : 31/01/2.021 (aditivo - covid)****Entrega : 16/04/2.021 (aditivo - covid)****MODIFICAÇÃO DO PLANO ORIGINAL EM 2.021 (PANDEMIA – COVID 19)**www.cifafioselinhas.com.br

1953 / 2.021 => 68 ANOS

Prezados Senhores, representantes dos **credores** da recuperação judicial da Recuperanda, **CIFA FIOS e LINHAS LTDA**.

Torna-se necessário apresentar e solicitar aos Senhores a aprovação de **modificação do plano original**, a saber:

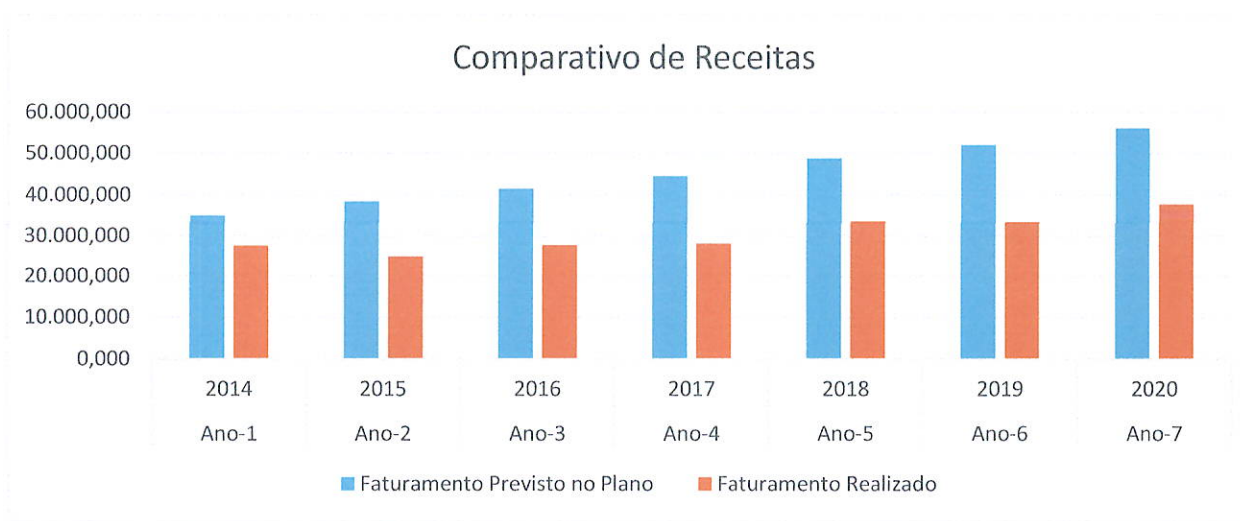
1 – MOTIVOS DA MODIFICAÇÃO DO PLANO ORIGINAL:

✓ Estamos impossibilitados, por diversas razões mercadológicas e econômica financeira, que serão apresentadas a seguir, de cumprir o prazo estabelecido no plano original e aprovado em assembleia de 10 parcelas anuais, com término em 2.023.

POSIÇÃO DE DEZEMBRO/2020 - PLANO ORIGINAL	R\$	%
LISTA DE CREDITORES	12.208.340,75	100%
6 PARCELAS PAGAS ATÉ 2.019	3.568.616,00	29%
DESÁGIOS AÇÕES EXECUTIVAS C/ SÓCIOS AVALISTAS	4.360.669,49	36%
SALDO A PAGAR (MUDANÇA DO PLANO 2.021)	4.279.055,26	35%

- ✓ De **2.014 até 2.019**, efetuamos o pagamento das **seis** primeiras parcelas, que representaram **29%** do saldo devedor, totalizando **R\$ 3.568.616,00**.
- ✓ O valor de **R\$ 4.360.669,49** foram **deságios** obtidos em acordos de ações executivas contra os sócios avalistas, que reduziu o passivo em **36%** do valor original de **R\$ 12.208.340,75 (100%)**.
- ✓ O **saldo a pagar** para todos os credores listados na planilha, conciliado em 31/12/2.020, representa o valor de **R\$ 4.279.055,26 - 35%** do plano original. É desse valor (saldo), que estamos solicitando mudanças do plano original para quitá-los.
- ✓ A modificação do plano original, homologado e aprovado em assembleia, foi prevista na página 41, no capítulo 3.4.6.
- ✓ As principais razões para não suportarmos o pagamento do saldo devedor de **R\$ 4.279.055,26, até 2.023**, são:
 - ✓ Em razão da crise econômica de 2.014, que alterou a economia de forma geral, em todos os segmentos, tornando a concorrência mais acirrada no nosso segmento de atuação, **têxtil e coureiro calçadista**, nos impossibilitou de realizar o faturamento previsto no plano original (páginas 32 a 34):

COMPARATIVO DE RECEITAS	ANO - 1	ANO - 2	ANO - 3	ANO - 4	ANO - 5	ANO - 6	ANO - 7	TOTAL (R\$)	2020 X 2014 evol. %
	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020		
Faturamento Previsto no Plano	34.935.101	38.362.234	41.458.067	44.463.777	48.718.960	52.103.953	56.081.048	316.123.140	61%
Faturamento Realizado	27.536.093	24.820.400	27.669.946	28.146.100	33.599.590	33.469.873	37.674.134	212.916.136	37%
Perda (R\$)	-7.399.008	-13.541.834	-13.788.121	-16.317.677	-15.119.370	-18.634.080	-18.406.914	-103.207.004	
Perda (%)	-21%	-35%	-33%	-37%	-31%	-36%	-33%	-33%	



✓ A ocorrência mais grave para essa queda de 33%, no período dos sete anos, do plano original foi na **nossa Fiação de fios de fibras longas** para o segmento das **Tecelagens**. O resultado foi o encerramento das atividades desse setor produtivo em específico, principalmente pela forte concorrência da China e também do mercado interno.

ENCERRAMENTO DAS ATIVIDADES DA FIAÇÃO DE FIBRAS LONGAS

SEGMENTO : TECELAGENS

FIBRAS - FIOS	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020	TOTAIS
PRODUÇÃO (TONELADAS)	199	159	70	38	8	0	0	0	0	0	474
FATURAMENTO (R\$/MIL)	4.218	3.370	1.485	845	178	0	0	0	0	0	10.096
	100%	-20%	-65%	-80%	-96%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	

✓ A Fiação da CIFA é de **fibras longas** e já vinha em queda ao longo dos anos. Ela foi a razão do início das atividades da CIFA, em 1.953, com fios para Tecelagens de Rami (fibra natural), Viscose, Linho, Poliéster, Nylon e Polipropileno. A grande dificuldade no mercado foi a **mudança dos produtos** de nossos clientes, as Tecelagens, para as **fibras curtas**, com um fio com qualidade inferior, porém, **seus preços tinham diferenças de até 50%**. Não bastasse isso, aqueles clientes que até 2.011 geravam quase 200 toneladas por ano, com faturamento de R\$ 4,2 milhões, também foram desenvolver o nosso fio com o mercado chinês e, até 2.014, foram passando os pedidos para as empresas Chinesas, culminando com o encerramento desse segmento de **TECELAGENS** na produção e faturamento da CIFA.

✓ É possível notar no quadro acima que, se os clientes que **necessitavam de fios de fibras longas** não tivessem desenvolvidos os fios na China, **no mínimo**, considerando valor de 2.011, **teríamos R\$ 4,2 milhões de faturamento anual**, que representaria no período de 2.011 até 2.020 **receitas de R\$ 42 milhões**. Valor esse, que foi responsável por **41%** da queda apurada no período.

✓ Outro setor que teve queda nesse período em sua produção e vendas foi o segmento coureiro-calçadista, com **destaque para calçados**, que representa **70%** do faturamento da CIFA. (ver matérias da Abicalçados)



Recuperação só virá com redução do Custo Brasil”, alerta Abicalçados

19/01/2021

Mesmo experimentando uma recuperação no último bimestre de 2020, o setor calçadista nacional, **responsável pela geração de mais de 255 mil empregos diretos no Brasil**, vem mostrando preocupação quanto à sustentabilidade da retomada para os próximos anos.

O presidente-executivo da Associação Brasileira das Indústrias de Calçados (Abicalçados), Haroldo Ferreira, destaca que **o setor deve encerrar 2020 com uma queda de 22%** na produção de calçados, **retornando ao patamar de 16 anos atrás**, algo em torno de 710 milhões de pares. “São 200 milhões de pares a menos do que no ano anterior. Isso significou empregos de milhares de pessoas. Somente no pico da pandemia do novo coronavírus, **entre março e junho perdemos mais de 60 mil postos**”, conta o dirigente. Porém, o setor passou a experimentar uma recuperação com a abertura gradual do varejo no segundo semestre, mas que não foi suficiente para “salvar” 2020. Em novembro passado, conforme o IBGE, a produção de calçados teve o único resultado positivo ante mesmo mês de 2019, 6,7%. **“Ainda assim, entre janeiro e novembro de 2020 a queda acumulada ficou em 23,4%”, informa Ferreira.**

Projeção

Para 2021, o setor calçadista espera recuperar parte do “estrago” do ano passado. Conforme projeções da Abicalçados, **a produção de calçados deve crescer 14%**, para o equivalente a **811 milhões de pares**, ainda 10% aquém do resultado pré-pandemia, em 2019 (908 milhões de pares).

“Existe um processo de recuperação natural, com a retomada dos negócios no varejo de calçados,

que responde por mais de 85% das nossas vendas totais. Porém, sabemos que o desafio mais difícil não é crescer sobre a base terrível do ano passado, é continuar sustentando uma recuperação para **o setor, que vem sofrendo há muitos anos com o processo de desindustrialização provocado pelo chamado Custo Brasil**", avalia o executivo, ressaltando que a redução desses custos passa pelas reformas Tributária e Administrativa. "Não conseguimos enxergar, na atual realidade brasileira, como poderemos reduzir a carga tributária no curto prazo, porém enfatizamos que somente uma maior simplificação, desburocratizando os processos, já ajudaria muito", comenta Ferreira.

Competitividade

Segundo Ferreira, apesar de o Brasil contar com uma produtividade por trabalhador maior do que os maiores concorrentes do setor calçadista em âmbito internacional (China, Vietnã e Indonésia), os custos produtivos elevados acabam tirando a competitividade do produto nacional, tanto aqui quanto no exterior. **"O Brasil já foi um dos maiores exportadores de calçados do mundo e hoje não figura nem mesmo entre os 10"**, lamenta o dirigente, acrescentando que a indústria nacional faz o "dever de casa", mas que precisa ter a clareza de uma agenda de reformas estruturais mais robustas para poder competir com concorrentes internacionais, especialmente os asiáticos.

Além da reforma tributária e simplificação dos processos, Ferreira destaca a importância de uma reforma administrativa no Estado Brasileiro. "Hoje a dívida pública chegou a mais de 90% do PIB brasileiro, é uma situação insustentável. Para reduzi-la a única saída é aumentar a eficiência do Estado e isso só se dará diminuindo o seu tamanho", conclui o dirigente.

No início da semana, a Abicalçados participou da criação de um manifesto da Indústria Brasileira. Confira [aqui](#).



• **GRÁFICOS E QUADROS, DA ABICALÇADOS:**



PESQUISA INDUSTRIAL MENSAL DE PRODUÇÃO FÍSICA - IBGE

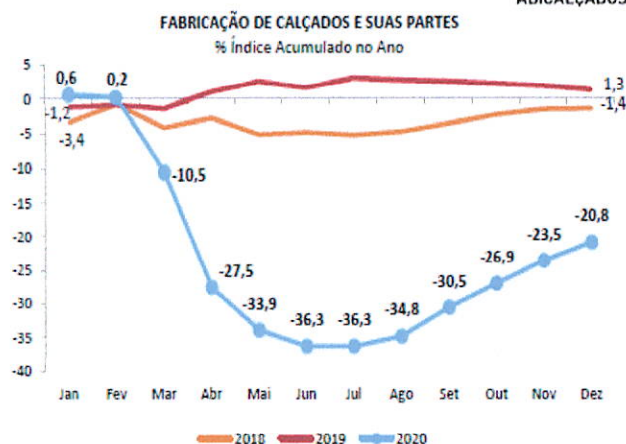
Atualização: Dezembro/2020



FABRICAÇÃO DE CALÇADOS E DE PARTES PARA CALÇADOS DE QUALQUER MATERIAL

MÊS	% Variação acumulada no ano (Base: igual período do ano anterior)	% Variação mês/mês ano anterior com ajuste sazonal (Base: mês ano anterior)
Jan	0,6	0,6
Fev	0,2	-0,1
Mar	-10,5	-29,7
Abr	-27,5	-74,1
Mai	-33,9	-59,3
Jun	-36,3	-49,4
Jul	-36,3	-36,7
Ago	-34,8	-26,2
Set	-30,5	-0,3
Out	-26,9	-1,1
Nov	-23,5	6,7
Dez	-20,8	21,9

Fonte: IBGE



Nesse quadro, é possível ver que somente janeiro e fevereiro/2020 foram positivos na sua **produção** e, comparado com 2.019, somente janeiro, novembro e dezembro.

Vale destacar os meses de março até agosto, que apresentaram percentuais negativos de muita representatividade para uma indústria, abril com queda de 74% e maio de 59%. O resultado dessas quedas abruptas foi queda das vendas, inadimplência, prorrogações de recebíveis e algumas empresas que solicitaram Recuperação Judicial. Este cenário nos pegou de surpresa, perdemos caixa em um momento difícil da pandemia.



Indústria de calçados no Brasil

Ano	Importação de Calçados (Milhões US\$)	Importação de Calçados (Milhões Pares)	Exportação de Calçados (Milhões US\$)	Exportação de Calçados (Milhões Pares)	Produção de Calçados (Milhões Pares)	Produção de Calçados (Milhões R\$)	Consumo Aparente (Milhões Pares)	Consumo (per capita)	Empresas (Milhares)	Emprego (Milhares) RAIS (dezembro)	Índice de Preços ao Produtor CHAE 15 - preparação de couro e fabricação de artefatos de couro, artigos para viagem e calçados - Variação anual	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) - Calçados e acessórios - Variação anual
2012	508,6	35,6	1.093	113,3	971,6	18.808	894	4,5	9,0	334,1	3,67%	7,56%
2013	572,4	39,2	1.095	122,9	992,2	21.128	915	4,8	8,7	327,9	10,87%	5,07%
2014	561,3	36,8	1.067	129,5	933,8	21.229	891	4,4	8,4	309,3	9,91%	3,43%
2015	481,0	33,3	980	124,1	912,5	21.330	822	4,0	7,8	293,1	11,17%	3,01%
2016	343,7	22,7	998	125,6	938,1	22.071	835	4,1	7,1	285,0	-5,44%	5,02%
2017	340,0	23,8	1.091	127,1	903,3	23.359	800	3,9	6,6	276,6	0,11%	4,01%
2018	347,6	26,8	976	113,5	904,4	22.822	818	3,9	6,1	273,1	2,71%	-0,90%
2019	373,9	28,2	972	115,2	908,2	23.854	821	3,9	5,6	268,8	-5,27%	-0,23%
2020*	300,0	21,0	858	93,8	719,7	-	647	3,1	-	247,7	24,51%	-2,14%

Fonte: IBGE/Abicalçados; Secex/ME; MTE/RAIS-Caged. Elaborado por Inteligência de Mercado - Abicalçados. (*) Produção e consumo estimados.

✓ **PANDEMIA- 2.020**

O **faturamento da CIFA** no segundo trimestre de 2.020 **foi de queda de 40%**, comparado ao mesmo período de 2.019, **perda de R\$ 3,3 milhões. A Produção desse trimestre registrou queda de 70%.**

Optamos, para evitar demissões, pela **redução da jornada de trabalho e salários em 50%**, para todos os setores da produção e **25%**, na administração, comercial e filiais (lojas), no período de abril a julho/2020.

Fizemos concessões de férias para atravessar esse período de maior turbulência e no retorno, **além de não demitirmos nenhum funcionário**, ainda, **contratamos mais 30 colaboradores, 13% acima de janeiro/2020.**

Impactos no Caixa: Repactuamos os prazos de compromissos a pagar com fornecedores, plano de saúde, aluguel, energia elétrica e governo, para liquidações entre julho e dezembro/2020, **num total de R\$ 3,9 milhões**, que foram todos rigorosamente quitados em seus novos vencimentos, ou seja, até dezembro/2020.

A partir dessa pandemia, sem precedentes, com o desequilíbrio causado para nossos clientes, que também repactuaram seus compromissos com a CIFA, onde perdemos receitas no caixa, tivemos outro ponto de pressão financeira. Dessa forma, tornou-se impossível o pagamento, em **julho/2020**, da **sétima parcela** do Plano de Recuperação Judicial, como fizemos, até então, nas seis parcelas anteriores, em todos os anos no mês de julho, totalizando até 2.019, na saída de recursos do caixa num total de R\$ **R\$ 3,6 milhões** (29% do total do plano original).

DADOS POSITIVOS (balanço social – Gente):

Apesar de não conseguirmos atingir a receita (faturamento) projetada no plano original da Recuperação Judicial, temos que comemorar **fatos positivos**, que destacamos a seguir:

- ✓ O faturamento de 2.020, ano afetado pela pandemia, conseguimos faturar em R\$, **23%** acima do ano de 2.011 e **13%** acima do ano de 2.019.
- ✓ Investimos em nossa **GENTE** (colaboradores): **31%** do faturamento, equivalente a **R\$ 72,5 milhões** em 10 anos, entre salários e benefícios, inclusive com o **plano de saúde**, incluindo os familiares, **foram 350 vidas** beneficiadas com assistência médica de qualidade da operadora UNIMED.
- ✓ O **vale alimentação** foi concedido aos colaboradores, nesse período de 10 anos, de aproximadamente **R\$ 3,0 milhões** e, somente em 2.020, alcançamos a importância de **R\$ 500 mil.**
- ✓ Fechamos **2.020 (dezembro)**, com **260** colaboradores, **15% acima de 2.019(dezembro)**, num ano marcado pela pandemia da Covid-19.

✓ Pagamos **R\$ 48 milhões em salários e R\$ 10,2 milhões de comissões** para nossos representantes comerciais, no período 2.011 e 2.020. **Só em 2.020, foram pagos R\$ 7,2 milhões de salários e comissões.**

✓ Foram investidos no **Plano de Saúde R\$ 5,4 milhões**, em 10 anos, com reajustes nesse período por parte da Unimed de **136%**, uma média de **14%** ao ano. Mesmo assim, com muito esforço, não deixamos de renovar anualmente o contrato. Entendemos o quanto é importante a assistência médica no Brasil, com a saúde pública em colapso há várias décadas. Em 2.017, **descontávamos dos funcionários apenas R\$ 1,00, passando este valor para R\$ 15,00 atualmente. Um valor considerado simbólico se tratando do custo dos planos de saúde.**

✓

BALANÇO SOCIAL								
FUNCIONÁRIOS	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017	
SALÁRIOS BRUTO (R\$)	3.926.093,32	3.464.312,49	3.865.759,84	4.121.729,10	4.333.937,08	5.126.393,03	5.354.183,82	
NUMERO DE FUNCIONÁRIOS	311	274	273	255	241	226	211	
FGTS (R\$)	341.922,12	418.442,19	358.164,48	455.991,52	493.259,02	418.378,58	421.950,52	
PLANO DE SAÚDE - UNIMED (R\$)	353.792,83	373.916,85	406.367,35	400.006,37	536.800,55	537.556,12	573.102,75	
VIDAS NO PLANO DE SAÚDE	516	467	450	437	426	376	342	
VALE REFEIÇÃO (R\$)	180.900,50	190.135,06	254.230,42	264.112,91	259.093,41	232.224,33	269.191,48	
TRANSPORTE EXCLUSIVO (R\$)	75.250,70	97.502,68	86.386,97	96.097,55	107.539,06	123.911,79	128.001,31	
BOLSA ESCOLA (R\$)	21.274,16	27.675,10	15.599,80	38.124,02	49.930,44	60.495,45	47.371,87	
CRECHE (R\$)	8.175,00	22.392,00	24.408,00	26.064,00	28.368,00	31.680,00	33.732,00	
REPRESENTANTES COML. (R\$)	1.056.456,36	913.316,23	1.006.870,12	946.216,07	879.584,40	903.927,59	968.217,14	
TOTAIS COM GENTE (R\$)	5.963.864,99	5.507.692,60	6.017.786,98	6.348.341,54	6.688.511,96	7.434.566,89	7.795.750,89	
% do faturamento	24%	27%	27%	29%	33%	35%	36%	

BALANÇO SOCIAL					2020 x 2011
FUNCIONÁRIOS	2.018	2.019	2.020	TOTAL	evol. %
SALÁRIOS BRUTO (R\$)	5.711.808,98	6.028.240,04	5.945.072,63	47.877.530,34	51%
NUMERO DE FUNCIONÁRIOS	223	220	243	248	-22%
FGTS (R\$)	430.265,23	446.030,78	491.134,05	4.275.538,49	44%
PLANO DE SAÚDE - UNIMED (R\$)	673.141,13	727.707,99	835.652,18	5.418.044,12	136%
VIDAS NO PLANO DE SAÚDE	364	367	376	343	-27%
VALE REFEIÇÃO (R\$)	361.467,32	408.525,42	494.623,11	2.914.503,96	173%
TRANSPORTE EXCLUSIVO (R\$)	147.842,39	199.495,56	176.305,73	1.238.333,74	134%
BOLSA ESCOLA (R\$)	36.272,73	33.031,97	23.471,39	353.246,93	10%
CRECHE (R\$)	34.344,00	35.928,00	37.602,00	282.693,00	360%
REPRESENTANTES COML. (R\$)	1.092.020,47	1.156.812,28	1.267.763,75	10.191.184,41	20%
TOTAIS COM GENTE (R\$)	8.487.162,25	9.035.772,04	9.271.624,84	72.551.074,99	55%
% do faturamento	32%	34%	30%	31%	27%

DADOS ECONÔMICOS E FINANCEIROS:

	2.011	2.012	2.013	ANO - 1 2.014	ANO - 2 2.015	ANO - 3 2.016	ANO - 4 2.017
Faturamento Bruto	30.612.535,85	25.587.846,67	28.339.676,37	27.536.093,70	24.820.400,95	27.669.946,20	28.146.100,84
Liquido (sem impostos)	24.802.031,62	20.596.992,60	22.547.714,16	22.136.147,52	20.041.614,71	21.479.464,43	21.886.850,68
impostos/deduções	-5.810.504,23	-4.990.854,07	-5.791.962,21	-5.399.946,18	-4.778.786,24	-6.190.481,77	-6.259.250,16
Custo de Produção	-19.518.775,54	-15.874.998,70	-17.689.176,42	-18.387.295,99	-15.220.326,05	-17.236.055,45	-16.975.029,34
% do faturamento	-79%	-77%	-78%	-83%	-76%	-80%	-78%
Custo Operacional	-5.081.477,97	-4.492.677,28	-4.726.871,61	-4.405.196,78	-4.556.877,37	-4.256.515,41	-4.999.297,83
% do faturamento	-20%	-22%	-21%	-20%	-23%	-20%	-23%
Custos Financeiros	-4.028.674,67	-1.496.556,95	-890.866,22	-1.127.513,52	-1.194.878,46	-813.983,95	-1.009.664,67
% do faturamento	-16%	-7%	-4%	-5%	-6%	-4%	-5%
LUCRO(PREJUÍZO)	-3.826.896,56	-1.267.240,33	-759.200,09	-1.783.858,77	-930.467,17	-827.090,38	-1.097.141,16
Base ROL	-15%	-6%	-3%	-8%	-5%	-4%	-5%
INVESTIMENTOS	635.851,00	116.433,00	508.512,00	601.599,00	279.470,00	210.763,00	276.571,00
% do faturamento	3%	1%	2%	3%	1%	1%	1%
Parcelamento de Impostos	1.060.834,00	1.290.223,00	1.093.411,00	521.597,00	938.982,00	969.327,00	1.151.060,00
% do faturamento	4%	6%	5%	2%	5%	5%	5%
EBITDA (Geração de CAIXA)	201.778,11	229.316,62	131.666,13	-656.345,25	264.411,29	-13.106,43	-87.476,49
% do faturamento	0,81%	1,11%	0,58%	-2,97%	1,32%	-0,06%	-0,40%

	ANO - 5 2.018	ANO - 6 2.019	ANO - 7 2.020	TOTAL (R\$)	2020 X 2011 evol. %
Faturamento Bruto	33.599.590,09	33.469.873,75	37.674.134,08	297.456.198,50	23%
Liquido (sem impostos)	26.527.795,76	26.876.080,14	30.398.774,23	237.293.465,85	23%
impostos/deduções	-7.071.794,33	-6.593.793,61	-7.275.359,85	60.162.732,65	25%
Custo de Produção	-20.863.369,42	-21.506.032,55	-25.323.211,19	-188.594.270,65	30%
% do faturamento	-79%	-80%	-83%	-79%	6%
Custo Operacional	-5.379.047,60	-5.195.213,09	-4.317.316,25	-47.410.491,19	-15%
% do faturamento	-20%	-19%	-14%	-20%	-31%
Custos Financeiros	-1.269.297,39	-843.370,59	-1.699.731,29	-14.374.537,71	-58%
% do faturamento	-5%	-3%	-6%	-6%	-66%
LUCRO(PREJUÍZO)	-983.918,65	-668.536,09	-941.484,50	-13.085.833,70	-75%
Base ROL	-4%	-2%	-3%	-6%	-80%
INVESTIMENTOS	577.300,70	755.120,04	333.287,48	4.294.907,22	-48%
% do faturamento	2%	3%	1%	2%	-57%
Parcelamento de Impostos	915.932,49	588.017,11	340.992,81	8.870.376,41	-68%
% do faturamento	3%	2%	1%	4%	-74%
EBITDA (Geração de CAIXA)	285.378,74	174.834,50	758.246,79	1.288.704,01	276%
% do faturamento	1,08%	0,65%	2,49%	0,54%	207%

- ✓ Nesses 10 anos, nosso faturamento, atingiu quase **R\$ 300 milhões e cresceu em 2.020, 23% em relação ao ano de 2.011**, mesmo com a perda do segmento da **Fiação (Teceragens)**, queda essa, de **R\$ 42 milhões** no período, equivalente a **41%**.

- ✓ O **custo de produção** no período 2.011 a 2.020 **creceu 30%**, acima dos **23%** do faturamento. Essa conta depende pouco da nossa gestão, sendo que **as matérias-primas** são compradas no Brasil - da multinacional **Rhodia (nylon)** -, é parte do nosso principal produto. A **Rhodia** tem seus preços comparados mundialmente e sua matéria-prima é extraída do petróleo. Já o **Poliéster** é comprado de tradings brasileiras, que têm **90%** do seu negócio com a **China** e essas matérias-primas são expostas a variação cambial (do real em relação ao dólar) - basta compararmos a correção em 2.020 de mais de **25%** em 12 meses.
- ✓ Ainda com relação ao **custo de produção**, a **energia elétrica** é outro insumo importante, que não conseguimos ter controle sobre seu custo, embora estamos comprando no **mercado livre**, que tem uma vantagem importante em relação a energia do mercado cativo. Com destaque para o ano de 2.020, que foi marcado e continua ocorrendo, nesse início de 2.021, por falta de insumos e **grandes oscilações de preços**, o que elevou todos os custos de forma linear.
- ✓ Nossos produtos têm um **ciclo produtivo grande** (em média **20 dias**) e necessita de recursos financeiros para **estoques intermediários de produção e produtos acabados**, acima de **R\$ 5 milhões**. Da mesma forma, nossa **carteira de clientes a prazo** representa a necessidade de mais capital de giro da ordem acima de **R\$ 5 milhões**. **Somente nessas duas contas são mais de R\$ 10,0 milhões**, o que nos remete a fazer operações de descontos dos nossos recebíveis, aumentando os custos financeiros para suportar esse capital de giro (dados do balanço dez/2020).
- ✓ O mercado é competitivo, com concorrência acirrada entre os fabricantes de linhas instalados no Brasil. São sete empresas nacionais, cinco de médio porte, duas pequenas e uma multinacional centenária de grande porte. Com isso, o preço de venda, que deveria ser de nossa gestão, é ditado pelo mercado devido à facilidade de adquirir as linhas para sua produção e ao grande volume ofertado. De qualquer forma, tendo em vista a falta de insumos no quarto trimestre de 2.020 e o forte reajuste de custos, para equilibrar a saúde financeira e econômica da empresa, fizemos três reajustes de preços em nossos produtos, que somados atingiu **23%** de correção.
- ✓ **Custo Operacional** (administrativo e comercial): Nessa conta conseguimos êxito, com redução no período de 10 anos de **31%**.
- ✓ **Custo Financeiro**: Foi o grande vilão da necessidade de acessar a Recuperação Judicial. Conseguimos nesses 10 anos (2.011 a 2.020), reduzir esse custo em **66%**. **Saindo de 16% p.p desse custo em relação ao faturamento líquido para 6% p.p em 2.020.**
- ✓ **Resultado (lucro ou prejuízo)**: Se o resultado ainda **é de prejuízo**, **acumulado no balanço de 2.020 em R\$ 20,2 milhões**, reduzimos no período de 2.011 a 2.020, o equivalente a 80%, de **15% p.p** em relação ao faturamento líquido em 2.011, para **3% p.p** em 2.020.



✓ **Investimentos:** Para suportarmos a perda da Fiação, vimos buscando aumentar a nossa participação no mercado coureiro-calçadista e, para isso, além da manutenção de nossos maquinários que são antigos, fomos obrigados a investir em novas máquinas para ampliação da produção, no valor de **R\$ 4,3 milhões**, no período, equivalente a 2% do faturamento. Já em 2.020, seguramos esses investimentos, tendo redução nessa conta de **66%** em relação ao ano de 2.011 para segurar caixa e cumprir com os compromissos de girar o negócio, garantindo salários, pagamento dos fornecedores e, ainda, suportar as crises recentes.

✓ **Impostos Parcelados:** Destinamos **R\$ 9 milhões** em impostos federais e estaduais, equivalente a 4% do faturamento.

2 - PRESTAÇÃO DE CONTAS:

✓ **Valores pagos no período de 2.014 a 2.019 (6 parcelas):**

Todos os credores foram comunicados nas datas dos pagamentos e receberam o comprovante bancário. Todas as parcelas foram pagas nos meses de julho de cada ano, de acordo com o pactuado na assembleia com base na data de homologação do plano.

RELAÇÃO - CONCILIADA COM A LISTA DO ADMINISTRADOR PARCELAS DE 2.014 ATÉ 2.019 - PAGAS								
PROC.0009187-83.2011.8.26.0022 - 2a VARA	1/10	2/10	3/10	4/10	5/10	6/10	TOTAL PAGO	%
CNPJ - 43.461.698/0001-55	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019	ATÉ 2.019	PAGO
ALCOOL MORENO LTDA	1.799,74	2.473,55	3.199,30	3.983,15	4.954,24	5.916,67	22.326,65	30%
ALCOOL SANTA CRUZ LTDA	428,60	589,07	761,91	948,58	1.179,84	1.409,04	5.317,04	30%
BANCO ABN AMRO REAL S.A.	1.502,57	2.065,13	2.671,04	3.325,47	4.136,22	4.939,73	18.640,17	30%
BANCO DO BRASIL S/A	11.487,31	15.788,10	20.420,37	25.423,53	31.621,79	37.764,71	142.505,80	30%
BANCO ITAU S.A.	83.255,77	114.426,32	147.999,29	184.260,40	229.183,04	273.704,66	1.032.829,47	30%
BANCO MERCANTIL DO BRASIL S/A	34.719,40	47.718,17	61.718,80	76.840,44	95.574,13	114.140,58	430.711,52	30%
BANCO NOSSA CAIXA S/A.	325,60	447,50	578,80	720,61	896,29	1.070,41	4.039,21	30%
BANCO SAFRA S.A.	24.710,02	33.961,33	43.925,67	54.687,84	68.020,73	81.234,59	306.540,18	30%
BANCO SANTANDER S.A.	17.237,38	23.690,97	30.641,96	38.149,50	47.450,34	56.668,15	213.838,30	30%
BANCO VOTORANTIM S.A	28.262,39	38.843,69	50.240,52	62.549,89	77.799,53	92.913,05	350.609,06	27%
BANCO DAYCOVAL S.A	15.525,15	21.337,68	27.598,22	34.360,02	42.736,98	51.039,17	192.597,21	30%
BF PLASTICOS INDUSTRIA E COMERCIO	286,00	393,08	508,41	632,98	787,30	940,24	3.548,01	30%
CHEMCO IND. E COMERCIO LTDA.	51,91	71,34	92,27	114,88	142,89	170,65	643,94	30%
D ALTOMARE QUIMICA LTDA (UNIVAR)	484,42	665,78	861,12	1.072,11	1.333,49	1.592,53	6.009,45	30%
DUBRAVAL EMBALAGENS LTDA	530,05	728,50	942,25	1.173,11	1.459,11	1.742,56	6.575,59	30%
DUPONT DO BRASIL S/A. (PERFORMANCE SPECIALTY)	2.095,41	2.879,92	3.724,90	4.637,53	5.768,16	6.888,70	25.994,62	30%
ECOFABRIL IND. E COM. S/A	650,75	894,39	1.156,81	1.440,24	1.791,37	2.139,36	8.072,92	30%

3 – PROPOSTA DO SALDO A PAGAR AOS CREDORES:

SALDO DEVEDOR A PAGAR EM JANEIRO/2.021 – FLUXO DE PAGAMENTOS DE 2.022 ATÉ 2.031:

RELAÇÃO DE CREDORES - SALDO EM JANEIRO/2021	2.021		ANOS	ANO - 1	ANO - 2	ANO - 3	ANO - 4	ANO - 5
	TOTAL - R\$	%		2.022	2.023	2.024	2.025	2.026
	A PAGAR	A PAGAR		2.022	2.023	2.024	2.025	2.026
PROC.0009187-83.2011.8.26.0022 - 2a VARA CNPJ - 43.461.698/0001-55								
ALCOOL MORENO LTDA	53.256,70	1,25%	10	5.325,67	5.325,67	5.325,67	5.325,67	5.325,67
ALCOOL SANTA CRUZ LTDA	12.682,96	0,30%	1	12.682,96	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCO ABN AMRO REAL S.A.	0,00	0,00%	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCO DO BRASIL S/A	339.925,12	8,00%	10	33.992,51	33.992,51	33.992,51	33.992,51	33.992,51
BANCO ITAU S.A.	0,00	0,00%	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCO MERCANTIL DO BRASIL S/A	0,00	0,00%	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCO NOSSA CAIXA S/A.	9.634,91	0,23%	1	9.634,91	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCO SAFRA S.A.	416.120,78	9,79%	10	41.612,08	41.612,08	41.612,08	41.612,08	41.612,08
BANCO SANTANDER S.A.	0,00	0,00%	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCO VOTORANTIM S.A	934.484,62	21,99%	10	93.448,46	93.448,46	93.448,46	93.448,46	93.448,46
BANCO DAYCOVAL S.A	459.410,28	10,81%	10	45.941,03	45.941,03	45.941,03	45.941,03	45.941,03
BF PLASTICOS INDUSTRIA E COMERCIO	8.463,21	0,20%	1	8.463,21	0,00	0,00	0,00	0,00
CHEMCO IND. E COMERCIO LTDA.	1.536,01	0,04%	1	1.536,01	0,00	0,00	0,00	0,00
D ALTOMARE QUIMICA LTDA (UNIVAR)	14.334,60	0,34%	1	14.334,60	0,00	0,00	0,00	0,00
DUBRAVAL EMBALAGENS LTDA	15.685,05	0,37%	1	15.685,05	0,00	0,00	0,00	0,00
DUPONT DO BRASIL S/A. (PERFORMANCE SPECIALTY)	62.006,08	1,46%	10	6.200,61	6.200,61	6.200,61	6.200,61	6.200,61
ECOFABRIL IND. E COM. S/A	19.256,69	0,45%	1	19.256,69	0,00	0,00	0,00	0,00

RELAÇÃO DE CREDORES - SALDO EM JANEIRO/2021	2.021		ANOS	ANO - 1	ANO - 2	ANO - 3	ANO - 4	ANO - 5
	TOTAL - R\$	%		2.022	2.023	2.024	2.025	2.026
	A PAGAR	A PAGAR		2.022	2.023	2.024	2.025	2.026
PROC.0009187-83.2011.8.26.0022 - 2a VARA CNPJ - 43.461.698/0001-55								
ERTEX QUIMICA LTDA (ERCA IND E COM)	7.885,63	0,19%	1	7.885,63	0,00	0,00	0,00	0,00
FABRICA DE PAPELÃO N.S.DA PENHA S.A.	15.049,22	0,35%	1	15.049,22	0,00	0,00	0,00	0,00
HANIER ESPEC.QUIMICAS LTDA.	2.883,54	0,07%	1	2.883,54	0,00	0,00	0,00	0,00
INDUSTAPE PROD E SISTEMAS DE EMBALAGENS	1.182,39	0,03%	1	1.182,39	0,00	0,00	0,00	0,00
INVISTA BRASIL IND. E COM.DE FIBRAS	29.900,48	0,70%	10	2.990,05	2.990,05	2.990,05	2.990,05	2.990,05
LEDERVIN IND. E COMERCIO LTDA	63.210,28	1,49%	10	6.321,03	6.321,03	6.321,03	6.321,03	6.321,03
MARVITUBOS TUBOS E PECAS HIDRAULICAS	1.065,93	0,03%	1	1.065,93	0,00	0,00	0,00	0,00
MILCAM PAPER IND.E COM.DE TUBOS LTDA	11.225,50	0,26%	1	11.225,50	0,00	0,00	0,00	0,00
MKK INDUSTRIAS QUIMICAS S/A	1.505,75	0,04%	1	1.505,75	0,00	0,00	0,00	0,00
MODELINE IND COM MODELOS P/FUND.LTD	937,13	0,02%	1	937,13	0,00	0,00	0,00	0,00
NATALIA IND COM DE ARTEF PAPEL LTDA	4.253,58	0,10%	1	4.253,58	0,00	0,00	0,00	0,00
NORTEL SUPRIMENTOS INDUSTRIAIS S.A.	130,36	0,00%	1	130,36	0,00	0,00	0,00	0,00
NORTEL SUPRIMENTOS INDUSTRIAIS S/A	699,11	0,02%	1	699,11	0,00	0,00	0,00	0,00
ORA INDUSTRIA DE COMPONENTES PLASTICOS	1.571,62	0,04%	1	1.571,62	0,00	0,00	0,00	0,00
PEDRO LUIS PALANDI	1.705,86	0,04%	1	1.705,86	0,00	0,00	0,00	0,00
PIZZIOLO REFRIGERACAO LTDA	3.361,36	0,08%	1	3.361,36	0,00	0,00	0,00	0,00
PLAST-PACK COM. DE EMBALAGENS LTDA	765,73	0,02%	1	765,73	0,00	0,00	0,00	0,00

RELAÇÃO DE CREDITORES - SALDO EM JANEIRO/2021			2.021					
PROC.0009187-83.2011.8.26.0022 - 2a VARA CNPJ - 43.461.698/0001-55	TOTAL - R\$	%	ANOS	ANO - 1	ANO - 2	ANO - 3	ANO - 4	ANO - 5
	A PAGAR	A PAGAR		2.022	2.023	2.024	2.025	2.026
PLASTICOS RENATO MASSINI LTDA	128.829,24	3,04%	10	12.882,92	12.882,92	12.882,92	12.882,92	12.882,92
PRO -TEXTIL IND. E COM. DE ACESS. TEXTEIS	14.599,90	0,34%	1	14.599,90	0,00	0,00	0,00	0,00
REPET NORDESTE RECICLAGEM LTDA	171.238,92	4,04%	10	17.123,89	17.123,89	17.123,89	17.123,89	17.123,89
RHODIA POLIAMIDA E ESP. LTDA	947.287,38	22,33%	10	94.728,74	94.728,74	94.728,74	94.728,74	94.728,74
RIVITEX COMERCIO IMP. E EXPORTACAO	8.225,59	0,19%	1	8.225,59	0,00	0,00	0,00	0,00
RUDOLF-SOFT INDUSTRIA QUIMICA LTDA	14.858,50	0,35%	1	14.858,50	0,00	0,00	0,00	0,00
SANTA CRUZ INDUSTRIAL E COMERCIAL LTDA	7.821,16	0,18%	1	7.821,16	0,00	0,00	0,00	0,00
SAO MARINO COM. DE FIBRAS (ECOFABRIL)	28.780,40	0,68%	10	2.878,04	2.878,04	2.878,04	2.878,04	2.878,04
SARPLAST IND. E COM. DE EMBALAGENS LTDA	4.077,68	0,10%	1	4.077,68	0,00	0,00	0,00	0,00
TETRALON INDUSTRIA E COMERCIO DE EQUIP.	1.899,66	0,04%	1	1.899,66	0,00	0,00	0,00	0,00
TEXTIFIBRA TEXTIL LTDA	16.076,45	0,38%	1	16.076,45	0,00	0,00	0,00	0,00
TMX REPRESENTACAO COM.IMP.E EXP. LTDA	3.825,44	0,09%	1	3.825,44	0,00	0,00	0,00	0,00
TORK IND.E COM.DE FIOS E TEC.DE ALTA PERF.	161.322,28	3,80%	10	16.132,23	16.132,23	16.132,23	16.132,23	16.132,23
TREMEMBE INDUSTRIAS QUIMICAS LTDA	1.268,29	0,03%	1	1.268,29	0,00	0,00	0,00	0,00

RELAÇÃO DE CREDITORES - SALDO EM JANEIRO/2021			2.021					
PROC.0009187-83.2011.8.26.0022 - 2a VARA CNPJ - 43.461.698/0001-55	TOTAL - R\$	%	ANOS	ANO - 1	ANO - 2	ANO - 3	ANO - 4	ANO - 5
	A PAGAR	A PAGAR		2.022	2.023	2.024	2.025	2.026
TROP COMPANHIA - (COMEXPORT TRADING)	18.567,54	0,44%	1	18.567,54	0,00	0,00	0,00	0,00
UNIFI DO BRASIL LTDA	61.243,71	1,44%	10	6.124,37	6.124,37	6.124,37	6.124,37	6.124,37
UNIMED AMPARO COOPERATIVA MÉDICA	20.233,50	0,48%	1	20.233,50	0,00	0,00	0,00	0,00
VIRKLER DO BRASIL LTDA (PQVIRK IND E COM)	18.270,99	0,43%	1	18.270,99	0,00	0,00	0,00	0,00
WACKER QUIMICA DO BRASIL LTDA	60.781,35	1,43%	10	6.078,14	6.078,14	6.078,14	6.078,14	6.078,14
WAL COLOR PRODUTOS TEXTEIS LTDA	66.524,84	1,57%	10	6.652,48	6.652,48	6.652,48	6.652,48	6.652,48
TOTAIS	4.249.863,31	100,00%		663.973,10	398.432,25	398.432,25	398.432,25	398.432,25
				16%	9%	9%	9%	9%

RELAÇÃO DE CREDITORES - SALDO EM JANEIRO/2021								
PROC.0009187-83.2011.8.26.0022 - 2a VARA CNPJ - 43.461.698/0001-55	ANOS	ANO - 6	ANO - 7	ANO - 8	ANO - 9	ANO - 10	TOTAL	%
		2.027	2.028	2.029	2.030	2.031	AMORTIZADO	
ALCOOL MORENO LTDA	10	5.325,67	5.325,67	5.325,67	5.325,67	5.325,67	53.256,70	100%
ALCOOL SANTA CRUZ LTDA	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.682,96	100%
BANCO ABN AMRO REAL S.A.	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
BANCO DO BRASIL S/A	10	33.992,51	33.992,51	33.992,51	33.992,51	33.992,51	339.925,12	100%
BANCO ITAU S.A.	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
BANCO MERCANTIL DO BRASIL S/A	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
BANCO NOSSA CAIXA S/A.	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.634,91	100%
BANCO SAFRA S.A.	10	41.612,08	41.612,08	41.612,08	41.612,08	41.612,08	416.120,78	100%
BANCO SANTANDER S.A.	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
BANCO VOTORANTIM S.A	10	93.448,46	93.448,46	93.448,46	93.448,46	93.448,46	934.484,62	100%
BANCO DAYCOVAL S.A	10	45.941,03	45.941,03	45.941,03	45.941,03	45.941,03	459.410,28	100%
BF PLASTICOS INDUSTRIA E COMERCIO	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.463,21	100%
CHEMCO IND. E COMERCIO LTDA.	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.536,01	100%
D ALTOMARE QUIMICA LTDA (UNIVAR)	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.334,60	100%
DUBRAVAL EMBALAGENS LTDA	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.685,05	100%
DUPONT DO BRASIL S/A. (PERFORMANCE SPECIALTY)	10	6.200,61	6.200,61	6.200,61	6.200,61	6.200,61	62.006,08	100%
ECOFABRIL IND. E COM. S/A	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.256,69	100%

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por DIOGENES PACETTA FRANCO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 16/04/2021 às 14:40 , sob o número WAR021700155121 Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001781-76.2020.8.26.0022 e código 7B0B67D.

RELAÇÃO DE CREDORES - SALDO EM JANEIRO/2021

PROC.0009187-83.2011.8.26.0022 - 2a VARA CNPJ - 43.461.698/0001-55	ANOS	ANO - 1	ANO - 2	ANO - 3	ANO - 4	ANO - 5	ANO - 6	TOTAL	
		2.022	2.023	2.024	2.025	2.026	2.027	AMORTIZADO	%
ANA CECILIA DOS SANTOS WINCK	1	27.200,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.200,16	100%
EDUARDO LUIS DIETER KNACKFUSS	1	1.991,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.991,79	100%
TOTAIS TRABALHISTAS		29.191,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.191,95	100%
TOTAIS GERAL		693.165,05	398.432,25	398.432,25	398.432,25	398.432,25	398.432,25	4.279.055,26	100%

4 - FORMA DE PAGAMENTO:

SALDO DEVEDOR - JANEIRO - 2.021	R\$	%
45 - FORNECEDORES	2.090.287,60	49%
05 - BANCOS	2.159.575,71	50%
01 - TRABALHISTAS	29.191,95	1%
51 - TOTAIS GERAL	4.279.055,26	100%

FORMA DE PAGAMENTO			CREDORES	MÊS	MÊS	CREDORES	%
			TOTAL	2.022	2.023/2031		
QUIROGRAFARIOS							
VALORES ABAIXO DE:	0,50%	AMORTIZAÇÃO EM 2.022 - 12 PARCELAS MENS AIS	265.540,85	22.128,40	0,00	34	67%
VALORES ACIMA DE:	0,51%	AMORTIZAÇÃO EM DEZ ANOS (2.022 A 2.031)	3.984.322,46	33.202,69	33.202,69	16	31%
TOTAIS QUIROGRAFARIOS			4.249.863,31	55.331,09	33.202,69	50	98%
TRABALHISTAS		AMORTIZAÇÃO 10 DIAS APÓS APROVAÇÃO DA ASSEMBLEIA (PARCELA ÚNICA)	29.191,95	29.191,95	0,00	1	2%
TOTAL GERAL			4.279.055,26	84.523,04	33.202,69	51	100%
TOTAL ANO			4.279.055,26	693.165,05	398.432,25		

FORMA DE PAGAMENTO:	PLANO	ADITIVO
	2.012	2.021
PARCELAS	ANUAIS	MENSAIS
DESÁGIOS	0%	0%
CORREÇÃO MONETÁRIA	INPC	SEM
PARCELAS VINCULADAS	RESULTADOS	FIXAS

- FICAM MANTIDAS E RATIFICADAS AS DEMAIS CLÁUSULAS DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL ORIGINAL.**

5 – CONSIDERAÇÕES FINAIS:

A **CIFA** completa em 2.021, **68** anos de constituição como indústria e sempre honrou seus compromissos assumidos. A maioria dos fornecedores listados com saldo a receber continuam nos atendendo com preços e prazos competitivos dentro da concorrência existente no mercado, de forma que essa atitude demonstra a confiança que adquirimos ao longo dessa história e trajetória.

Fizemos, com muito esforço nesse período de sete anos, o pagamento das seis primeiras parcelas. Desembolsamos, aproximadamente, **R\$ 3,6 milhões** aos credores e mantivemos a empresa girando, participando do mercado altamente competitivo e em crise, e gerando empregos com um balanço social importante para nossa região de R\$ 72,5 mi. nesse período. Seguimos comprando de muitos credores e pagamos rigorosamente os compromissos em seus vencimentos originais, ou seja, a continuidade das nossas relações foi e é importante para nossas empresas.

Esta solicitação de revisão do plano original com as mudanças necessárias será fundamental para manter a empresa viva e buscando melhorias contínuas. É possível perceber que em nenhum momento, desde o início do plano em 2.012, pedimos deságios ou envolvemos os credores em capitalização da empresa. A partir dessa revisão, estamos propondo fazer pagamentos mensais - ou seja, todo mês os credores receberão amortizações de nosso saldo devedor e continuamos sem pedir qualquer deságio e/ou outro compromisso que não seja aceitarem **nossa revisão - é a única forma de honrarmos os nossos compromissos** e sair da Recuperação Judicial.



Amparo (SP), 16 de Abril de 2.021.



ODAIR DARIOLLI

Representante Legal

CPF – 015.879.128/21

RG. 11.987.058 – SSP-SP



DR. DIÓGENES PACETTA FRANCO

Advogado da Recuperanda

OAB/SP 67.394