



Claudia Sandrini  
Advogada

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 4º VARA  
CIVEL DA COMARCA DE JUNDIAI- SP.**

**PROCESSO Nº: 1014808-75.2019.8.26.0309**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

ART SERVICES SOLUÇÕES & LOGISTICA S.A,  
e LABATUT SERVIÇOS DE EMBALAGNES LTDA EPP (GRUPO ART SERVICES),  
em RECUPERAÇÃO JUDICIAL, por sua advogada, que esta subscreve, vem  
respeitosamente a presença de Vossa Excelência, em atenção a r. decisão de folha  
293/295, requerer a juntada do **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL** na forma do  
artigo 53 da Lei 11.101/2005.

Termos em que,

Pede e espera deferimento.

São Paulo, 12 de novembro de 2019.

CLAUDIA SANDRINI

OAB/SP 296.054



# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL





***Plano de Recuperação Judicial para apresentação  
nos autos do processo nº 1014808-75-2019.8.26.0309  
em trâmite perante a 4ª Vara Cível da Comarca de Jundiaí,  
consoante a Lei nº 11.101/2005  
nos termos do seu artigo 53 e seguintes***





## I) Considerações Iniciais

O presente trabalho foi elaborado com o propósito de abranger e estabelecer os principais termos do Plano de Recuperação Judicial proposto pelas empresas **ART SERVICES SOLUÇÕES & LOGÍSTICA S/A e LABATUT SERVIÇOS DE EMBALAGENS LTDA** a partir de agora denominada simplesmente por **GRUPO ART SERVICE**, sob a égide da Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresas).

A empresa, constituída em julho de 2000, ou seja, com mais de 19 anos de mercado tem como principais acionistas Cassio Porto Adri e Elaine Kotowicz de Oliveira Rodrigues.

O **GRUPO ART SERVICES** requereu em 31/07/2019 o benefício legal da Recuperação Judicial, com fulcro no artigo 47 da Lei 11.101/2015, tendo seu processo distribuído na 4ª Vara Cível da Comarca de Jundiaí, SP, com processo sob nº 1014808-75.2019.8.26.0309

No deferimento do processamento da recuperação judicial, foi nomeado como Administrador Judicial **ADNAN ABDEL KADER SALEM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** inscrita no CNPJ sob nº 11.024.826/0001-07

O Plano de Recuperação ora apresentado propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas sujeita aos efeitos da presente Recuperação Judicial, demonstra a viabilidade econômico-financeira da empresa bem como a compatibilidade entre a proposta de pagamento apresentada aos credores e a geração dos recursos financeiros necessários no prazo proposto. A empresa requereu em 31/07/2019 o benefício legal da Recuperação Judicial, cujo deferimento foi publicado no Diário da Justiça Eletrônico – DJE – no dia 12 de setembro de 2.019



## II) HISTÓRICO E APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

### II.a) Breve Histórico da Empresa

O **GRUPO ART SERVICES** foi criado no ano 2000 com o intuito de promover uma nova visão sobre as ações de merchandising e promoção de vendas oferecendo aos seus clientes uma proposta de total integração de todos os departamentos envolvidos em promoções: gestão, armazenamento, transporte e logística bem como as próprias ações nos PDVs (Pontos de Venda)

Desta forma, sua visão inovadora ainda era corroborada por um sistema informatizado que auxiliava o cliente nas questões fiscais, orçamentárias, financeiras e estoques

Isto levou o **GRUPO ART SERVICES** a tornar-se em pouco tempo líder no seu setor de atuação com faturamento na casa das dezenas de milhões de reais e empregando direta e indiretamente milhares de funcionários e colaboradores por todo território nacional.

### II.b) PRINCIPAIS SERVIÇOS

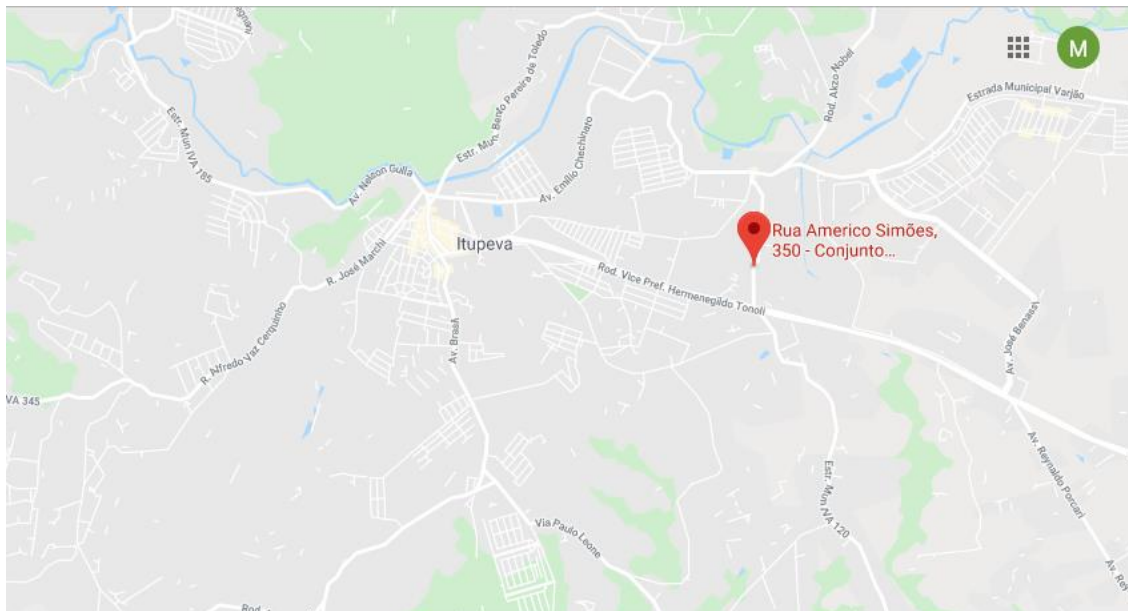
O **GRUPO ART SERVICES** destaca-se em proporcionar toda a estrutura e serviços necessários para o desenvolvimento de ações promocionais, que são:

- Gestão: avaliação de desempenho e performance diretamente com os departamentos do cliente envolvidos com a ação
- Armazenagem: controlada e gerida por WMS
- Transporte: de diversos modais para todo território nacional
- Ações no PDV: equipe especializada na montagem e execução das ações

### II.c) LOCALIZAÇÃO

A **GRUPO ART SERVICES** está localizado na Região Metropolitana de São Paulo, mais precisamente em Itupeva bem como possui uma base em São Paulo, Capital, conforme o mapa abaixo:





## II.d) MERCADO DE ATUAÇÃO

A **GRUPO ART SERVICES** como citamos anteriormente atua na prestação de serviços de armazenagem, transporte e ações diretamente nos PDVs dos seus clientes

O **GRUPO ART SERVICES** atende grandes empresas de todo o Brasil e diversas vezes já prestou serviços para seus clientes em territórios internacionais.

Mediante constante esforço dos seus sócios e diretores, o **GRUPO ART SERVICES** também tem planos de abrir filiais em outros países.



**ART > SERVICES**

## II.e) CERTIFICAÇÕES E PRÊMIOS

São inúmeros os prêmios e certificações recebidas pela **GRUPO ART SERVICES** nos seus dezenove anos de existência.

## II.f) PRINCIPAIS CONCORRENTES

Dentro do seu mercado de atuação, podemos citar como principais concorrentes:

- Iconelog – Logística Promocional
- CLI Logística Integrada
- 7AT Gestão Logística Promocional
- Mundial Logistics Group
- Cotlog Logística





### III) HISTÓRICO E APRESENTAÇÃO DO AUTOR DO TRABALHO

**Marcelo Couto de Carvalho Pinto**, economista pelo Mackenzie com MBAs em Finanças Corporativas (FIA/USP) e Mercado de Capitais (Apimec) e com pós-graduação em M&A (Mergers and Acquisitions) pelo IICS (Instituto Internacional de Ciências Sociais)

Atua como consultor financeiro e contábil para empresas de médio e grande porte nas áreas de análise de investimentos, planejamento estratégico, profissionalização de gestão, recuperação empresarial e mercado de capitais.

É sócio proprietário da **GITTANES INVESTIMENTOS**, empresa de assessoria financeira junto a investidores pessoa-física e jurídica, auxiliando na formação de fundos restritos, exclusivos, FIP (Fundo de Investimento em Participações), FIDC (Fundo de Investimento em Direitos Creditórios) e FII (Fundo de Investimento Imobiliário).

A **GITTANES INVESTIMENTOS** também presta serviços na assessoria em captações de recursos junto ao mercado nacional e internacional em instituições financeiras nacionais e internacionais.

É professor universitário nas disciplinas de Custos & Orçamentos, Contabilidade Básica, Contabilidade Gerencial e Matemática Financeira junto às faculdades: GRUPO EDUCACIONAL HOTEC, KROTON S/A e UNIVERSIDADE DE GUARULHOS (UNG)







## IV) DO CENÁRIO MACROECONÔMICO

Primeiramente, cumpre-nos a tarefa de fornecermos um panorama das condições macroeconômicas, cujos indicadores avalizam a necessidade da empresa em utilizar o benefício da Recuperação Judicial para promover a continuidade dos seus negócios.

Iremos subdividir em tópicos para uma maior compreensão.

### IV.1) CONDIÇÕES POLÍTICAS

O ano de 2019, o primeiro completo sob a gestão de Jair Bolsonaro (PSL), é marcada pela tentativa da retomada da atividade econômica após anos consecutivos de recessão econômica, cujas características principais descrevemos abaixo.

Após uma eleição muito aguerida e desgastante, o mandatário do País, através do seu Ministro da Fazenda, o liberal Paulo Guedes, anunciou uma série de medidas de impacto fiscal necessárias para conter o crescente déficit público nas contas nacionais, estancar a depreciação da moeda, restabelecer a confiança dos empresários e conseqüentemente o aumento do nível dos investimentos, principalmente em infraestrutura.

Como pano de fundo destas dificuldades em estabelecer um novo equilíbrio econômico para o país, as agências de *rating* cortaram a nota de Grau de Investimento da Economia Brasileira, provocando a debandada de recursos internacionais que condicionam a permanência no país à manutenção deste selo de bom pagador.

Paralelamente, a Operação Lava-Jato deflagrada pela Polícia Federal e conduzida pelo Juíz, hoje Ministro da Justiça, Sérgio Moro, usando principalmente o instituto da delação premiada como forma de conseguir provas, está ameaçada pela classe política gerando ainda mais incertezas e insegurança jurídica.



Posse do Presidente Jair Bolsonaro



Ministro da Fazenda Henrique Meirelles



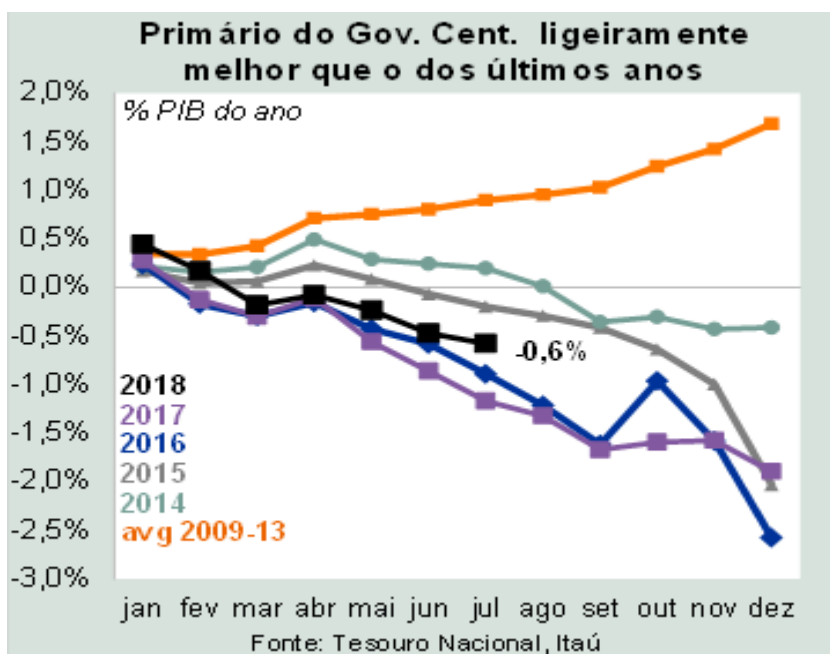
Ministro Sérgio Moro

## IV.2) POLÍTICA FISCAL

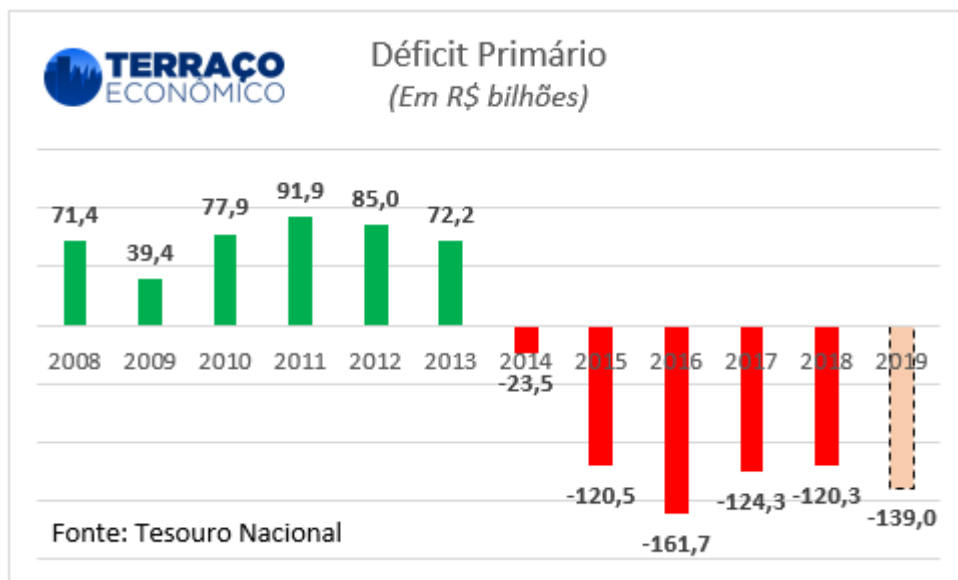
O ano de 2018 apresentou um quadro de apenas uma leve melhora nas contas públicas mesmo com as propostas do Executivo em promover os ajustes necessários para voltarmos ao superávit primário.

O Gráfico abaixo mostra a evolução das contas públicas onde passamos de consecutivos superávits primários para uma preocupante mudança, transformando-se em déficit a partir do ano de 2014, com previsões do mercado para a piora das contas em 2017 e consequente deterioração em 2018, onde o governo pretende após a aprovação da DRU (Desvinculação das Receitas da União) e do limite do Teto de Gastos reduzir a necessidade de desembolsos pré-estipulados no orçamento federal.

A Tabela abaixo demonstra a deterioração da economia pública em 2016 mostrando o agravamento da situação fiscal brasileira:



Finalmente, apresentamos abaixo a previsão de déficit fiscal para o ano de 2019



**IV.3) POLÍTICA MONETÁRIA**

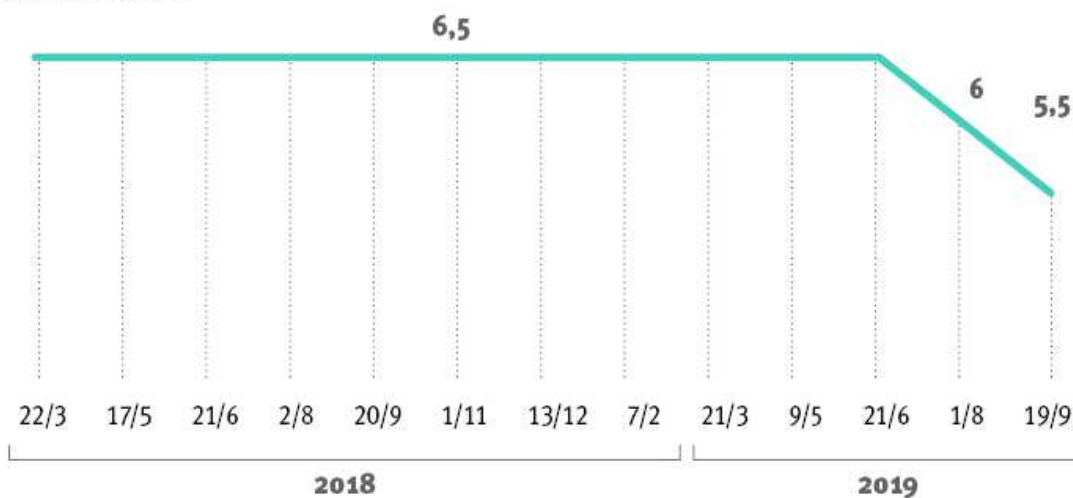




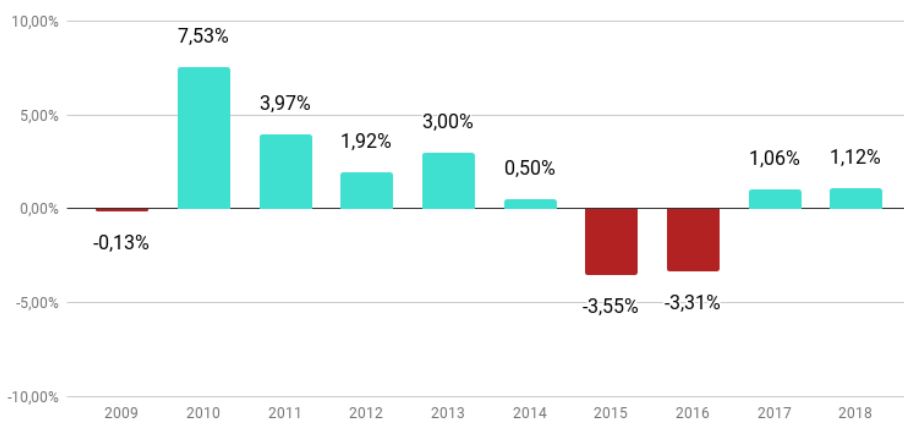
No intuito de melhorar o ambiente econômico, o Banco Central através do seu órgão COPOM (Comitê de Política Monetária) reduziu inúmeras vezes a taxa básica de juros SELIC até o patamar de 5,5% a.a. em setembro de 2019 contando que com o barateamento do crédito, a atividade econômica aumente.

### Evolução da Taxa Selic 2018-2019 (em % ao ano)

Fonte: Banco Central



#### IV.4) CRESCIMENTO ECONÔMICO





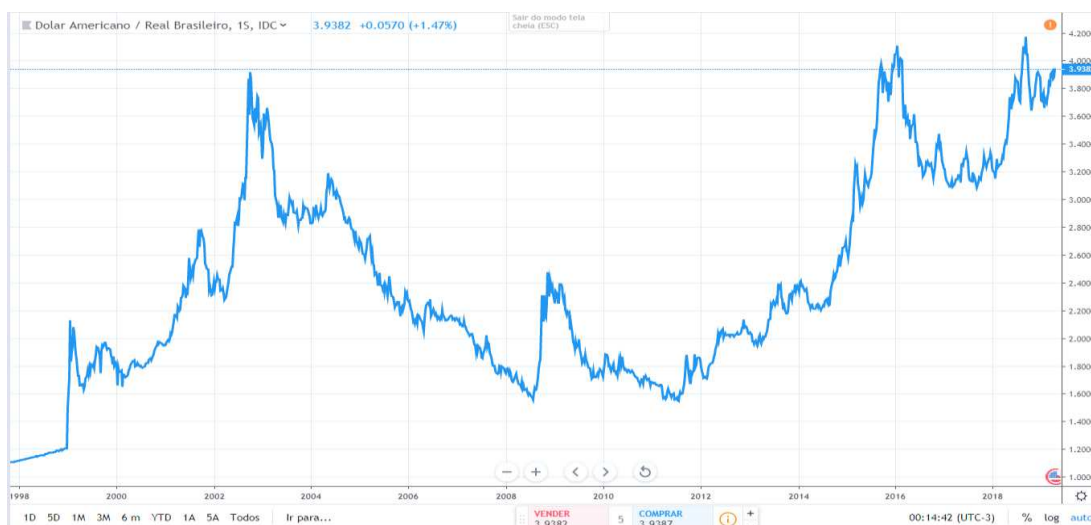
O ano de 2018 foi marcado por um crescimento tímido do PIB nacional. Entretanto, o gráfico abaixo demonstra que o crescimento do PIB brasileiro, após o incrível ano de 2010, obteve elevações pífias até atingir um percentual quase nulo em 2014 e crescente recessão. As dificuldades em promover um crescimento da economia podem ser explicadas pelos seguintes fatores

- a) Encarecimento do Crédito para as empresas;
- b) Endividamento das Famílias;
- c) Falta de recursos estatais;
- d) Políticas anticíclicas e de desoneração equivocadas;
- e) Déficit fiscal;
- f) Depreciação cambial;
- g) Juros elevados / encarecimento do crédito;
- h) Falta de mão de obra qualificada e,
- i) Sucateamento da Indústria

#### IV.5) POLÍTICA CAMBIAL

Benéfica para alguns setores da economia que possuem em sua carteira de vendas predominantemente empresas internacionais, o aumento da depreciação cambial prejudica a maior parte da economia brasileira, dependente de insumos e tecnologia estrangeira.

O agronegócio, por sua vez, beneficia-se deste aumento da cotação das moedas estrangeiras, teve suas vendas acrescidas em razão do crescimento da economia chinesa, principal destino de nossas exportações agrícolas.





#### IV.6) QUADRO DAS EXPECTATIVAS DO MERCADO FINANCEIRO PARA O BIÊNIO 2018-2019

Na tabela abaixo, reproduzimos as expectativas do mercado financeiro

Item	2019	2020
IPCA	3,29%	3,60%
IGP-M	5,53%	4,07%
Taxa de Câmbio (R\$ / US\$)	4,00	4,00
Taxa Selic	4,50%	4,50%
Dívida Líquida do Setor Público (% do PIB)	56,20%	58,15%
PIB (% do Crescimento)	0,92%	2,00%
Produção Industrial (% do Crescimento)	-0,73%	2,06%
Conta Corrente (US\$ Bilhões)	-34,40	-38,00
Balança comercial (US\$ Bilhões)	47,50	43,00
Invest. Direto no País (US\$ Bilhões)	80,00	80,00
Preços Administrados	4,69%	4,10%

#### IV.7) INFLUÊNCIA DO PIB NOS SETORES ATUANTES PELO GRUPO ART SERVICES

Mesmo considerando as atividades promocionais um dos alicerces da manutenção das receitas das empresas, a economia “andando de lado” em 2019 faz com que estas iniciativas possuam valores menores, forçando seus fornecedores a reduzirem suas margens mediante preços cada dia menores.





Desta maneira, a **GRUPO ART SERVICES** ao passo de conseguir garantir bons números em vendas, precisou abaixar seus preços finais para seguir competindo neste aguerrido mercado e conseguir a solvência de suas dívidas.





## V) RELEVÂNCIA SOCIOECONÔMICA

O **GRUPO ART SERVICES** desde o seu nascimento, há mais de dezenove anos, vem se consolidando como uma marca de excelência em seus nichos de atuação promovendo crescimento, renda, empregos e tecnologia em seu entorno regional.

A concessão da Recuperação Judicial será de extrema valia para a manutenção dos inúmeros postos de trabalho diretos e indiretos, do avanço tecnologia brasileira nas ações de marketing e na continuação da universalização destas práticas através do avanço das suas exportações de serviços levando o nome do país para os grandes centros mundiais de consumo.







## VI) MOTIVOS PARA O PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Primeiramente, em apertada síntese, explanaremos sobre alguns acontecimentos externos que alcançaram as finanças do **GRUPO ART SERVICES**

- a) O crescimento, antes vertiginoso, da economia do país até 2012, tendo como principais pilares o forte crescimento chinês, espelhado aqui no Brasil com a alta nos preços das *commodities*, facilitou a implantação de medidas econômicas que fomentassem o crédito, o consumo das famílias e a economia como um todo. Após isto, agora em 2013, a retração chinesa obrigou o Governo a adotar (ou tentar adotar) medidas fiscais contracionistas, a liberar o reajuste dos preços administrados (ora represados), aumentar a taxa básica de juros e observar uma intensa depreciação cambial;
- b) A deflagração da Operação Lava-Jato da Polícia Federal, que culminou com a abertura de investigação e inquérito das Grandes Construtoras do país, paralisando a classe política brasileira e impedindo o avanço das negociações de projetos que visam o restabelecimento econômico nacional;
- c) Como consequência do aumento de 40% da taxa de Juros pelo Banco Central no escopo de 2012 a 2015, encarecendo o crédito e aumentando a taxa de retorno e afugentando investidores no mercado produtivo;
- d) do crescimento do índice inflacionário, elevando desta maneira o custo das empresas;
- e) Mudanças na Lei de Desoneração Fiscal em 2015, que culminou em uma elevação acima de 100% na Contribuição Social (INSS) a ser paga pelos empregadores ante o período anterior e,

Diante destas causas, elencamos abaixo os motivos internos do **GRUPO ART SERVICES** que culminaram com este pedido de recuperação judicial:

- a) Aumento dos custos
- b) Queda na demanda de produtos e serviços “supérfluos” para as empresas
- c) Aumento das despesas com pessoal

Podemos também apontar como causa e consequência do Pedido de Recuperação Judicial o crescente e elevado endividamento do **GRUPO ART SERVICES**, onde o custo anual desta dívida ultrapassou 25% a.a. Na tabela abaixo reproduzimos o endividamento atual da empresa dentre as principais rubricas:

Cedente	Valor
Fornecedores	27.166.316



**ART SERVICES**

Bancos	10.728.966
Pessoal	2.936.413
<b>TOTAL</b>	<b>40.831.695,00</b>

Nas tabelas abaixo, demonstraremos as últimas demonstrações contábeis do **GRUPO ART SERVICES** que refletem suas preocupações em garantir a continuidade do negócio:

**Demonstrações Contábeis**  
**Art Services Soluções e Logística S/A**  
**CNPJ: 03.953.892/0001-33**  
**Balanco Patrimonial**  
Ano: 2016

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>73.143.515</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>89.476.870</b>
<b>Caixa</b>	14.996	<b>Fornecedores</b>	<b>26.629.313</b>
		Alugueis	3.702.274
<b>Bancos</b>	441.011	Fornecedores a Pagar	22.905.494
		Orgãos Públicos	21.545
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	18.821.214		
		<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>1.354.169</b>
<b>Títulos a Receber</b>	19.063.149	Sindicatos e Associações	7.515
(-) Provisão	241.935	Encargos Sociais	596.068
		Salários	597.374
<b>Estoques</b>		Impostos	153.212
(-) Redutora de Terceiros em Nosso Poder	22.675.900		
Material em Nosso Poder de Terceiros	22.675.900	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>46.235.498</b>
		Cofins	42.434
<b>Adiantamentos</b>	<b>29.401.166</b>	CSRF	7.952
Adiamento Labatut	1.139.049	ICMS a Recolher	14.370.323
Adiantamentos PF/PJ	352.401	INSS	583





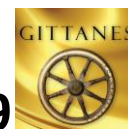
ART SERVICES

Créditos Tributários	27.699.869	IRRF	2.392
Garantias/Finanças	193.850	ISS a Recolher	829.428
Valores a Recuperar	15.998	PGFN	30.973.173
		PIS	9.213
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>23.898.470</b>		
Cofins a Recuperar	123.366	<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>14.756.489</b>
COFINS a Recuperar Proc Administrativo	4.751.562	Bradesco	6.146.255
CSLL a Recuperar	2.433	Itau	1.137.847
FGTS a Recuperar	69.837	Santander	1.688.257
ICMS a Recuperar	326.838	Votorantim	309.744
Imposto a Recuperar s/ prejuízo fiscal	15.081.762	Continental	397.949
INSS a Compensar	2.232.017	Delmonte	2.727.225
IRPJ a Recuperar	3.462	GFM	423.053
IRPJ-CSLL e Multa Recuperar	8.970	Reinaldo Rodrigues	1.219.958
IRRF a Recuperar	10.921	Union Capital	706.200
ISS a Recuperar	249.248		
PIS a Recuperar	6.464	<b>Parcelamentos Tributários</b>	<b>278.592</b>
PIS a Recuperar Processo Administrativo	1.031.589	ISS	278.592
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>992.652</b>	<b>Outras Obrigações</b>	<b>222.809</b>
Bloqueio Judicial	1.951	Acordo Judicial	74.000
Depósito Judicial	763.672	Leasing a Pagar	148.809
Processos Trabalhistas	227.029		
		<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>2.213.757</b>
<b>Parcelamentos</b>	<b>456.028</b>	ISS	1.979.045
Parcelamento ISS	21.767	Leasing a Pagar	234.712
Parcelamento Refis PGFN	219.580		
Parcelamento Refis Previdenciario	70.946	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 15.133.187</b>
Parcelamento REFIS RFB	143.736	Capital Social	5.230.000
		Ajustes Anteriores	- 13.091.815
<b>Imobilizado</b>	<b>3.413.925</b>	Avaliação de Ativos	28.000.000
Equipamentos de Segurança	144.120	Resultados Acumulados	- 35.271.372
Imobilizado em Andamento	1.498.222		
Instalações	1.422.907		
Máquinas e Equipamentos	1.656.710		
Móveis e Utensílios	1.194.367		
Telefonia	126.705		
	-		
(-) Depreciação	2.921.962		
Diferido	292.856		



**TOTAL ATIVO****76.557.440 TOTAL PASSIVO + PL****76.557.440****Demonstrações Contábeis****Art Services Soluções e Logística S/A****CNPJ: 03.953.892/0001-33****Demonstrativo de Resultado do Exercício****Ano: 2016**

<b>Discriminação</b>	<b>R\$</b>
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>19.450.518</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 5.014.585</b>
Cofins	- 1.476.360
ICMS	- 2.911.935
ISS	- 305.764
PIS	- 320.525
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>14.435.933</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>- 6.372.014</b>
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>8.063.920</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>-13.645.229</b>
Despesas com Pessoal	- 5.157.065
Despesas Administrativas	- 6.392.634
Despesas Comerciais	- 128.152
Despesas com Impostos	- 195.509
Despesas Diversas	- 1.771.869
<b>EBITDA</b>	<b>- 5.581.309</b>
Receitas Financeiras	401.600
Despesas Financeiras	- 1.396.486
Depreciações	- 578.619
<b>LAIR</b>	<b>- 7.154.814</b>
<b>(-) IR s/ lucro</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>- 7.154.814</b>

**Demonstrações Contábeis****Art Services Soluções e Logística S/A****CNPJ: 03.953.892/0001-33****Balanço Patrimonial****Ano: 2017**



<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>74.674.346</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>93.786.619</b>
<b>Caixa</b>	22.303	<b>Fornecedores</b>	<b>24.773.959</b>
<b>Bancos</b>	1.028.764	Aluguéis	7.160.708
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>73.623.279</b>	Fornecedores a Pagar	17.591.706
<b>Títulos a Receber</b>	<b>20.587.911</b>	Orgãos Públicos	21.545
(-) Provisão	241.935	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>1.537.993</b>
<b>Estoques</b>	-	Sindicatos e Associações	9.720
(-) Redutora de Terceiros em Nosso Poder	31.245.092	Encargos Sociais	799.376
Material em Nosso Poder de Terceiros	31.245.092	Salários e Remunerações	626.955
<b>Adiantamentos</b>	<b>31.961.158</b>	Impostos	101.943
Adiamento Labatut	1.675.197	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>31.030.332</b>
Adiantamentos PF/PJ	504.246	Cofins	203.858
Créditos Tributários	27.699.869	CSRF	12.211
Garantias/Finanças	231.927	ICMS a Recolher	15.210.006
Valores a Recuperar	15.998	INSS	2.346
Adiantamento aos Acionistas	1.833.921	IRRF	4.166
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>20.229.338</b>	ISS a Recolher	1.039.254
COFINS a Recuperar Proc Administrativo	2.777.568	PGFN	14.514.232
FGTS a Recuperar	69.837	PIS	44.259
Imposto a Recuperar s/ prejuízo fiscal	15.078.118	<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>11.162.036</b>
INSS a Compensar	1.700.790	Bradesco	7.180.863
PIS a Recuperar Processo Administrativo	603.025	Itau	1.068.026
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>1.074.750</b>	Santander	1.397.579
Bloqueio Judicial	1.951	Votorantim	309.744
Depósito Judicial	845.770	Reinaldo Rodrigues	1.205.825
Processos Trabalhistas	227.029	<b>Adiantamentos</b>	<b>24.407.845</b>
<b>Parcelamentos</b>	<b>12.057</b>	Adiantamentos PJ	24.407.845
		<b>Parcelamentos Tributários</b>	<b>427.104</b>
		ISS	395.818
		IRRF	31.285



**ART > SERVICES**

Parcelamento Refis Previdenciário	12.057		
		<b>Outras Obrigações</b>	<b>447.350</b>
		Acordo Judicial	74.000
<b>Imobilizado</b>	<b>2.943.496</b>	Leasing a Pagar	148.809
Imobilizado em Andamento	1.494.217	Empréstimos Acionistas	224.540
Instalações	1.422.907		
Máquinas e Equipamentos	1.656.710	<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>2.211.691</b>
Móveis e Utensílios	1.194.367	ISS	1.840.462
(-) Depreciação	3.117.561	Leasing a Pagar	234.712
		Parcelamento IRRF	136.517
Diferido	292.856		
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>18.380.467</b>
		Capital Social	5.230.000
		Ajustes Anteriores	13.091.815
		Avaliação de Ativos	28.000.000
		Resultados Acumulados	38.518.653
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>77.617.842</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>77.617.842</b>

**Demonstrações Contábeis****Art Services Soluções e Logística S/A****CNPJ: 03.953.892/0001-33****Demonstrativo de Resultado do Exercício**Ano: 2017

<b>Discriminação</b>	<b>R\$</b>
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>24.465.107</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 5.014.589</b>
Cofins	- 1.476.362
ICMS	- 2.911.935
ISS	- 305.764
PIS	- 320.528
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>19.450.518</b>



**ART > SERVICES**

(-) Custos	- 6.599.027
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>12.851.491</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>-14.525.266</b>
Despesas com Pessoal	- 5.565.371
Despesas Administrativas	- 6.855.236
Despesas Comerciais	- 137.281
Despesas com Impostos	- 195.509
Despesas Diversas	- 1.771.869
<b>EBITDA</b>	<b>- 1.673.776</b>
Receitas Financeiras	401.600
Despesas Financeiras	- 1.396.486
Depreciações	- 578.619
<b>LAIR</b>	<b>- 3.247.281</b>
(-) IR s/ Lucro	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>- 3.247.281</b>

**Demonstrações Contábeis****Art Services Soluções e Logística S/A****CNPJ: 03.953.892/0001-33****Balanco Patrimonial**Ano: 2018

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>74.094.731</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>90.888.475</b>
<b>Caixa</b>	31.551	<b>Fornecedores</b>	<b>38.910.363</b>
<b>Bancos</b>	735.403	Alugueis	11.626.690
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>73.327.777</b>	Fornecedores a Pagar	27.262.128
<b>Títulos a Receber</b>	<b>21.161.181</b>	Orgãos Públicos	21.545
(-) Provisão	241.935	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>2.948.273</b>
<b>Estoques</b>	-	Sindicatos e Associações	120.000
(-) Redutora de Terceiros em Nosso Poder	33.896.231	Encargos Sociais	799.376
		Salários e Remunerações	1.926.955
		Impostos	101.943






**ART > SERVICES**

Material em Nosso Poder de Terceiros	33.896.231	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>34.616.189</b>
		Cofins	348.858
<b>Adiantamentos</b>	<b>30.925.474</b>	CSRF	12.211
Adiantamento Labatut	2.443.434	ICMS a Recolher	18.813.863
Adiantamentos PF/PJ	504.246	INSS	14.417
Créditos Tributários	27.699.869	IRRF	5.506
Garantias/Finanças	261.927	ISS a Recolher	1.227.170
Valores a Recuperar	15.998	PGFN	13.946.905
		PIS	247.259
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>20.229.338</b>		
COFINS a Recuperar Proc Administrativo	2.777.568	<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>13.213.473</b>
FGTS a Recuperar	69.837	Bradesco	9.069.038
Imposto a Recuperar s/ prejuízo fiscal	15.078.118	Urbano	638.582
INSS a Compensar	1.700.790	Invista Factoring	143.981
PIS a Recuperar Processo Administrativo	603.025	Gama Securitizadora	362.934
		Paulo Roberto Bonifácio	2.250.939
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>1.253.719</b>	Reginaldo Poliselli	748.000
Bloqueio Judicial	1.951		
Depósito Judicial	845.770	<b>Parcelamentos Tributários</b>	<b>527.367</b>
Processos Trabalhistas	405.998	ISS	496.082
		IRRF	31.285
<b>Imobilizado</b>	<b>2.915.057</b>		
Imobilizado em Andamento	1.877.275	<b>Outras Obrigações</b>	<b>672.809</b>
Instalações	1.716.340	Acordo Judicial	74.000
Máquinas e Equipamentos	1.656.710	Leasing a Pagar	148.809
Móveis e Utensílios	1.194.367	Empréstimos Acionistas	450.000
(-) Depreciação	3.822.491		
		<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>2.211.691</b>
Diferido	292.856	ISS	1.840.462
		Leasing a Pagar	234.712
		Parcelamento IRRF	136.517
			-
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>16.090.378</b>
		Capital Social	5.230.000
			-
		Ajustes Anteriores	13.091.815
		Avaliação de Ativos	28.000.000







Resultados Acumulados 36.228.563

**TOTAL ATIVO 77.009.788 TOTAL PASSIVO + PL 77.009.788**

### Demonstrações Contábeis

Art Services Soluções e Logística S/A

CNPJ: 03.953.892/0001-33

Demonstrativo de Resultado do Exercício

Ano: 2018

Discriminação	R\$
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>29.805.777</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 6.109.261</b>
Cofins	- 1.798.648
ICMS	- 3.547.603
ISS	- 372.512
PIS	- 390.498
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>23.696.516</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>- 7.539.861</b>
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>16.156.655</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>- 13.696.635</b>
Despesas com Pessoal	- 5.780.541
Despesas Administrativas	- 5.351.993
Despesas Comerciais	- 167.249
Despesas com Impostos	- 238.188
Despesas Diversas	- 2.158.664
<b>EBITDA</b>	<b>2.460.019</b>
Receitas Financeiras	489.268
Despesas Financeiras	- 3.201.549
Depreciações	- 704.930
<b>LAIR</b>	<b>- 957.191</b>
<b>(-) IR s/ lucro</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>- 957.191</b>

### Demonstrações Contábeis

Art Services Soluções e Logística S/A




**ART > SERVICES**
**CNPJ: 03.953.892/0001-33**
**Balanco Patrimonial**
**Ano: 2019 –Janeiro a Julho**

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>76.615.687</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>96.859.026</b>
<b>Caixa</b>	34.599	<b>Fornecedores</b>	<b>42.491.335</b>
<b>Bancos</b>	400.706	Aluguéis	11.860.583
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>76.180.382</b>	Fornecedores a Pagar	30.609.207
<b>Títulos a Receber</b>	<b>22.439.926</b>	Orgãos Públicos	21.545
(-) Provisão	241.935	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>4.075.503</b>
<b>Estoques</b>	-	Sindicatos e Associações	120.000
(-) Redutora de Terceiros em Nosso Poder	34.574.156	Encargos Sociais	847.272
Material em Nosso Poder de Terceiros	34.574.156	Salários e Remunerações	2.936.414
<b>Adiantamentos</b>	<b>31.583.325</b>	Impostos	171.818
Adiantamento Labatut	3.260.808	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>36.004.570</b>
Adiantamentos PF/PJ	344.723	Cofins	2.002.506
Créditos Tributários	27.699.869	CSRF	12.211
Garantias/Finanças	261.927	ICMS a Recolher	18.229.182
Valores a Recuperar	15.998	INSS	11.246
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>20.229.338</b>	IRRF	5.511
COFINS a Recuperar Proc Administrativo	2.777.568	ISS a Recolher	1.483.765
FGTS a Recuperar	69.837	PGFN	13.946.905
Imposto a Recuperar s/ prejuízo fiscal	15.078.118	PIS	313.243
INSS a Compensar	1.700.790	<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>13.614.809</b>
PIS a Recuperar Processo Administrativo	603.025	Bradesco	9.056.892
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>2.169.726</b>	Urbano	808.332
Bloqueio Judicial	1.951	Invista Factoring	244.036
Depósito Judicial	1.324.770	Gama Securitizadora	362.934
Processos Trabalhistas	843.005	Paulo Roberto Bonifácio	2.394.616
		Reginaldo Poliselli	748.000
		<b>Outras Obrigações</b>	<b>672.809</b>
		Acordo Judicial	74.000




**ART SERVICES**

<b>Imobilizado</b>	<b>4.053.829</b>	Leasing a Pagar	148.809
Imobilizado em Andamento	2.008.475	Empréstimos Acionistas	450.000
Instalações	2.041.339	<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>371.229</b>
Máquinas e Equipamentos	1.766.711	Leasing a Pagar	234.712
Móveis e Utensílios	1.281.367	Parcelamento IRRF	136.517
	-		
(-) Depreciação	3.336.919		
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>16.560.739</b>
Diferido	292.856	Capital Social	5.230.000
			-
		Ajustes Anteriores	13.091.815
		Avaliação de Ativos	28.000.000
			-
		Resultados Acumulados	36.698.924
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>80.669.516</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>80.669.516</b>

**Demonstrações Contábeis**
**Art Services Soluções e Logística S/A**
**CNPJ: 03.953.892/0001-33**
**Demonstrativo de Resultado do Exercício**
Ano: 2019 - Janeiro a Julho

<b>Discriminação</b>	<b>R\$</b>
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>20.530.921</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 4.208.203</b>
Cofins	- 1.238.951
ICMS	- 2.443.672
ISS	- 256.595
PIS	- 268.985
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>16.322.718</b>
(-) Custos	- 6.939.861
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>9.382.857</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>- 7.672.147</b>
Despesas com Pessoal	- 3.851.601
Despesas Administrativas	- 2.945.264
Despesas Comerciais	- 105.329




**ART > SERVICES**

Despesas com Impostos	-	123.015
Despesas Diversas	-	646.938
<b>EBITDA</b>		<b>1.710.710</b>
Receitas Financeiras		205.307
Despesas Financeiras	-	1.900.805
Depreciações	-	485.572
<b>LAIR</b>	-	<b>470.361</b>
(-) IR s/ Lucro		-
<b>Lucro Líquido</b>	-	<b>470.361</b>

**Demonstrações Contábeis**
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**
**Balanco Patrimonial**
Ano: 2016

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>261.304</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.296.060</b>
<b>Caixa</b>	116.000	<b>Fornecedores</b>	-
		Fornecedores a Pagar	-
<b>Bancos</b>	0	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>154.131</b>
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>145.304</b>	Sindicatos e Associações	-
		Encargos Sociais	49.664
<b>Adiantamentos</b>	<b>78.053</b>	Salários	71.083
Adiantamento aos Acionistas	77.248	Impostos	33.384
Adiantamento de Salários	-		
Adiantamento de Férias	805	<b>Empréstimos</b>	<b>1.139.049</b>
Pagamentos a Classificar	-	- Empréstimo Art Service	1.139.049
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>37.590</b>	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>2.880</b>
INSS a Compensar	37.590	Simplex Nacional	2.880
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>29.660</b>	<b>Parcelamentos Tributários</b>	-
Bloqueio Judicial	29.660	Simplex Nacional	-
			-
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.034.755</b>
		Capital Social	116.000




**ART > SERVICES**

		Resultados Acumulados	-
			1.150.755
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>261.304</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>261.304</b>

**Demonstrações Contábeis**
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**
**Demonstrativo de Resultado do Exercício**
Ano: 2016

Discriminação	R\$
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>72.000</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 4.320</b>
Simples Nacional	- 4.320
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>67.680</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>67.680</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>- 764.703</b>
Despesas com Pessoal	- 549.746
Despesas Administrativas	- 209.877
Despesas com Impostos	- 5.081
<b>EBITDA</b>	<b>- 697.023</b>
Receitas Financeiras	-
Despesas Financeiras	- 3.732
<b>LAIR</b>	<b>- 700.755</b>
<b>(-) IR s/ lucro</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>- 700.755</b>

**Demonstrações Contábeis**
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**
**Balço Patrimonial**
Ano: 2017

Ativo	R\$	Passivo	R\$
-------	-----	---------	-----

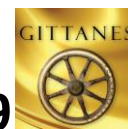



**ART > SERVICES**

<b>Ativo Circulante</b>	<b>442.311</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.765.012</b>
<b>Caixa</b>	116.000	<b>Fornecedores</b>	<b>8.132</b>
<b>Bancos</b>	0	Fornecedores a Pagar	8.132
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>326.311</b>	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>79.945</b>
<b>Adiantamentos</b>	<b>259.060</b>	Sindicatos e Associações	271
Adiantamento aos Acionistas	77.248	Encargos Sociais	43.155
Adiantamento de Salários	153.562	Salários	5.950
Adiantamento de Férias	24.835	Impostos	30.568
Pagamentos a Classificar	3.416	<b>Empréstimos</b>	<b>1.675.197</b>
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>37.590</b>	Empréstimo Art Service	1.675.197
INSS a Compensar	37.590	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>2.440</b>
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>29.660</b>	Simples Nacional	2.440
Bloqueio Judicial	29.660	<b>Parcelamentos Tributários</b>	<b>702</b>
		Parcelamentos Tributários	-
		Parcelamentos Tributários	-
		Parcelamentos Tributários	702
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.322.701</b>
		Capital Social	116.000
		Capital Social	-
		Resultados Acumulados	1.438.701
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>442.311</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>442.311</b>

**Demonstrações Contábeis**
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**
**Demonstrativo de Resultado do Exercício**
**Ano: 2017**

<b>Discriminação</b>	<b>R\$</b>
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>144.000</b>




**ART > SERVICES**

<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 8.640</b>
Simples Nacional	- 8.640
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>135.360</b>
(-) Custos	-
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>135.360</b>
	-
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>417.896</b>
	-
Despesas com Pessoal	62.690
	-
Despesas Administrativas	354.553
	-
Despesas com Impostos	653
	-
<b>EBITDA</b>	<b>282.536</b>
Receitas Financeiras	-
	-
Despesas Financeiras	5.410
	-
<b>LAIR</b>	<b>287.945</b>
(-) IR s/ lucro	-
	-
<b>Lucro Líquido</b>	<b>287.945</b>

**Demonstrações Contábeis**  
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**  
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**  
**Balanco Patrimonial**  
Ano: 2018

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>344.700</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>2.832.784</b>
<b>Caixa</b>	65.000	<b>Fornecedores</b>	<b>13.742</b>
<b>Bancos</b>	0	Fornecedores a Pagar	13.742
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>279.700</b>	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>328.273</b>
<b>Adiantamentos</b>	<b>206.703</b>	Sindicatos e Associações	375
		Encargos Sociais	68.767
		Salários	203.167




**ART > SERVICES**

Adiantamento aos Acionistas	77.248	Impostos	55.964
Adiantamento de Salários	109.456		
Adiantamento de Férias	19.999	<b>Empréstimos</b>	<b>2.443.434</b>
		Empréstimo Art Service	2.443.434
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>37.590</b>	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>47.336</b>
INSS a Compensar	37.590	Simplex Nacional	47.336
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>35.408</b>	<b>Parcelamentos Tributários</b>	
Bloqueio Judicial	35.408	Simplex Nacional	
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>2.488.084</b>
		Capital Social	116.000
			-
		Resultados Acumulados	2.604.084
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>344.700</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>344.700</b>

**Demonstrações Contábeis**
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**
**Demonstrativo de Resultado do Exercício**
Ano: 2018

Discriminação	R\$
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>558.000</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>-44.896</b>
Simplex Nacional	-44.896
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>513.104</b>
(-) Custos	-
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>513.104</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>- 1.659.061</b>
Despesas com Pessoal	-446.955
Despesas Administrativas	-209.805
Despesas com Impostos	- 2.301
	-
<b>EBITDA</b>	<b>1.145.957</b>
Receitas Financeiras	-





**ART SERVICES**

Despesas Financeiras	-19.426
	-
<b>LAIR</b>	<b>1.165.383</b>
(-) IR s/ lucro	-
<b>Lucro Líquido</b>	<b>-1.165.383</b>

**Demonstrações Contábeis**  
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**  
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**  
**Balanco Patrimonial**  
Ano: 2019

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>153.985</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>3.418.867</b>
<b>Caixa</b>	12.100	<b>Fornecedores</b>	<b>5.401</b>
<b>Bancos</b>	0	Fornecedores a Pagar	5.401
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>141.885</b>	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>145.898</b>
<b>Adiantamentos</b>	<b>56.409</b>	Sindicatos e Associações	375
Adiantamento aos Acionistas	77.248	Encargos Sociais	67.813
Adiantamento de Salários	13.008	Salários	50.793
Adiantamento de Férias	7.831	Impostos	26.917
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>37.590</b>		
INSS a Compensar	37.590	<b>Empréstimos</b>	<b>3.260.808</b>
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>47.886</b>	Empréstimo Art Service	3.260.808
Bloqueio Judicial	47.886	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>6.760</b>
		Parcelamentos Tributários	-
		Parcelamentos Tributários	-
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>3.264.882</b>
		Capital Social	116.000
		Resultados Acumulados	3.380.882





**ART > SERVICES**

**TOTAL ATIVO 153.985 TOTAL PASSIVO + PL 153.985**

**Demonstrações Contábeis**

**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**

**CNPJ: 09.602.255/0001-07**

**Demonstrativo de Resultado do Exercício**

Ano: 2019

<b>Discriminação</b>	<b>R\$</b>
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>72.000</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 4.320</b>
Simples Nacional	- 4.320
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>67.680</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>67.680</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>- 837.043</b>
Despesas com Pessoal	- 680.565
Despesas Administrativas	- 155.491
Despesas com Impostos	- 987
<b>EBITDA</b>	<b>- 769.363</b>
Receitas Financeiras	
Despesas Financeiras	- 7.435
<b>LAIR</b>	<b>- 776.798</b>
<b>(-) IR s/ Lucro</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>- 776.798</b>

**Demonstrações Contábeis**

**Art Service Soluções e Logística S/A**

**CNPJ: 03.953.892/0001-33**

**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**

**CNPJ: 09.602.255/0001-07**

**Balanco Patrimonial Consolidado**

Ano: 2016





ART SERVICES

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>72.265.770</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>89.633.881</b>
<b>Caixa</b>	<b>130.996</b>	<b>Fornecedores</b>	<b>26.629.313</b>
		Aluguéis	3.702.274
<b>Bancos</b>	<b>441.011</b>	Fornecedores a Pagar	22.905.494
		Órgãos Públicos	21.545
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>18.821.214</b>	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>1.508.300</b>
<b>Títulos a Receber</b>	<b>19.063.149</b>	Sindicatos e Associações	7.515
(-) Provisão	241.935	Encargos Sociais	645.731
		Salários	668.457
<b>Estoques</b>		Impostos	186.596
(-) Redutora de Terceiros em Nosso Poder	<b>22.675.900</b>		
Material em Nosso Poder de Terceiros	<b>22.675.900</b>	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>46.238.378</b>
		Cofins	42.434
<b>Adiantamentos</b>	<b>28.340.171</b>	CSRF	7.952
Adiantamentos PF/PJ	430.454	ICMS a Recolher	14.370.323
Créditos Tributários	27.699.869	INSS	583
Garantias/Finanças	193.850	IRRF	2.392
Valores a Recuperar	15.998	ISS a Recolher	829.428
		PGFN	30.973.173
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>23.936.060</b>	PIS	9.213
Cofins a Recuperar	123.366	Simples Nacional	2.880
COFINS a Recuperar Proc Administrativo	4.751.562		
CSLL a Recuperar	2.433	<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>14.756.489</b>
FGTS a Recuperar	69.837	Bradesco	6.146.255
ICMS a Recuperar	326.838	Itaú	1.137.847
Imposto a Recuperar s/ prejuízo fiscal	15.081.762	Santander	1.688.257
INSS a Compensar	2.269.608	Votorantim	309.744
IRPJ a Recuperar	3.462	Continental	397.949
IRPJ-CSLL e Multa Recuperar	8.970	Delmonte	2.727.225
IRRF a Recuperar	10.921	GFM	423.053
ISS a Recuperar	249.248	Reinaldo Rodrigues	1.219.958
PIS a Recuperar	6.464	Union Capital	706.200
PIS a Recuperar Processo Administrativo	1.031.589		
		<b>Parcelamentos Tributários</b>	<b>278.592</b>
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>1.022.312</b>	ISS	278.592
Bloqueio Judicial	31.611		




**ART > SERVICES**

Depósito Judicial	763.672	<b>Outras Obrigações</b>	<b>222.809</b>
Processos Trabalhistas	227.029	Acordo Judicial	74.000
		Leasing a Pagar	148.809
<b>Parcelamentos</b>	<b>456.028</b>		
Parcelamento ISS	21.767	<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>2.213.757</b>
Parcelamento Refis PGFN	219.580	ISS	1.979.045
Parcelamento Refis Previdenciario	70.946	Leasing a Pagar	234.712
Parcelamento REFIS RFB	143.736		
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>16.167.943</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>3.121.070</b>	Capital Social	5.346.000
Equipamentos de Segurança	144.120	Ajustes Anteriores	13.091.816
Imobilizado em Andamento	1.498.222	Avaliação de Ativos	28.000.000
Instalações	1.422.907	Resultados Acumulados	36.422.127
Máquinas e Equipamentos	1.656.710		
Móveis e Utensílios	1.194.367		
Telefonia	126.705		
(-) Depreciação	2.921.962		
Diferido	<b>292.856</b>		
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>75.679.695</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>75.679.695</b>

**Demonstrações Contábeis**  
**Art Services Soluções e Logística S/A**  
**CNPJ: 03.953.892/0001-33**  
**Demonstrativo de Resultado do Exercício**  
Ano: 2016

Discriminação	R\$
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>19.522.518</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 5.018.905</b>
Cofins	- 1.476.360
Simples Nacional	- 4.320
ICMS	- 2.911.935
ISS	- 305.764
PIS	- 320.525
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>14.503.613</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>- 6.372.014</b>
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>8.131.600</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>- 14.409.932</b>
Despesas com Pessoal	- 5.706.811
Despesas Administrativas	- 6.602.510



**ART SERVICES**

Despesas Comerciais	-	128.152
Despesas com Impostos	-	200.590
Despesas Diversas	-	1.771.869
<b>EBITDA</b>	-	<b>6.278.332</b>
Receitas Financeiras		401.600
Despesas Financeiras	-	1.400.219
Depreciações	-	578.619
<b>LAIR</b>	-	<b>7.855.570</b>
(-) IR s/ lucro		-
<b>Lucro Líquido</b>	-	<b>7.855.570</b>

**Demonstrações Contábeis****Art Services Soluções e Logística S/A****CNPJ: 03.953.892/0001-33****Labatut Serviços e Embalagens Ltda****CNPJ: 09.602.255/0001-07**

Balanco Patrimonial Consolidado

Ano: 2017

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>73.441.460</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>93.876.433</b>
<b>Caixa</b>	<b>138.303</b>	<b>Fornecedores</b>	<b>24.782.091</b>
		Aluguéis	7.160.708
<b>Bancos</b>	<b>1.028.764</b>	Fornecedores a Pagar	17.599.839
		Órgãos Públicos	21.545
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>72.274.393</b>	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>1.617.938</b>
<b>Títulos a Receber</b>	<b>20.587.911</b>	Sindicatos e Associações	9.991
		-	
(-) Provisão	<b>241.935</b>	Encargos Sociais	842.530
		Salários	632.905
<b>Estoques</b>		- Impostos	132.511
(-) Redutora de Terceiros em Nosso Poder	<b>31.245.092</b>		
		-	
Material em Nosso Poder de Terceiros	<b>31.245.092</b>	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>31.032.772</b>
		Cofins	203.858
<b>Adiantamentos</b>	<b>30.545.021</b>	CSRF	12.211
Adiantamentos PF/PJ	2.593.811	ICMS a Recolher	15.210.006




**ART > SERVICES**

Créditos Tributários	27.699.869	INSS	2.346
Garantias/Finanças	231.927	IRRF	4.166
Valores a Recuperar	19.413	ISS a Recolher	1.039.254
		PGFN	14.514.232
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>20.266.929</b>	PIS	44.259
		Simples Nacional	2.440
COFINS a Recuperar Proc Administrativo	2.777.568		
FGTS a Recuperar	69.837	<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>11.162.036</b>
Imposto a Recuperar s/ prejuízo fiscal	15.078.118	Bradesco	7.180.863
INSS a Compensar	1.738.381	Itaú	1.068.026
PIS a Recuperar Processo Administrativo	603.025	Santander	1.397.579
		Votorantim	309.744
		Reinaldo Rodrigues	1.205.825
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>1.104.410</b>		
Bloqueio Judicial	31.611	<b>Adiantamentos</b>	<b>24.407.845</b>
Depósito Judicial	845.770	Adiantamentos PJ	24.407.845
Processos Trabalhistas	227.029		
		<b>Parcelamentos Tributários</b>	<b>426.402</b>
<b>Parcelamentos</b>	<b>12.057</b>	ISS	395.818
			-
Parcelamento Refis Previdenciario	12.057	Simples Nacional	702
		IRRF	31.285
<b>Imobilizado</b>	<b>2.650.640</b>		
Imobilizado em Andamento	1.494.217	<b>Outras Obrigações</b>	<b>447.350</b>
Instalações	1.422.907	Acordo Judicial	74.000
Máquinas e Equipamentos	1.656.710	Leasing a Pagar	148.809
Móveis e Utensílios	1.194.367	Empréstimos Acionistas	224.540
	-		
(-) Depreciação	3.117.561	<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>2.211.691</b>
		ISS	1.840.462
Diferido	<b>292.856</b>	Leasing a Pagar	234.712
		Empréstimos Acionistas	136.517
			-
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>19.703.168</b>
		Capital Social	5.346.000
			-
		Ajustes Anteriores	13.091.815
		Avaliação de Ativos	28.000.000




**ART > SERVICES**

		Resultados Acumulados	- 39.957.354
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>76.384.956</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>76.384.956</b>

**Demonstrações Contábeis**  
**Art Services Soluções e Logística S/A**  
**CNPJ: 03.953.892/0001-33**  
**Demonstrativo de Resultado do Exercício**  
**Ano: 2017**

Discriminação	R\$
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>24.609.107</b>
<b>(-) Impostos s/ Faturamento</b>	<b>- 5.023.229</b>
Cofins	- 1.476.362
Simples Nacional	- 8.640
ICMS	- 2.911.935
ISS	- 305.764
PIS	- 320.528
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>19.585.878</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>- 6.599.027</b>
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>12.986.851</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>- 14.943.162</b>
Despesas com Pessoal	- 5.628.061
Despesas Administrativas	- 7.209.789
Despesas Comerciais	- 137.281
Despesas com Impostos	- 196.162
Despesas Diversas	- 1.771.869
<b>EBITDA</b>	<b>- 1.956.311</b>
Receitas Financeiras	401.600
Despesas Financeiras	- 1.401.896
Depreciações	- 578.619
<b>LAIR</b>	<b>- 3.535.226</b>
<b>(-) IR s/ lucro</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>- 3.535.226</b>

**Demonstrações Contábeis**  
**Art Services Soluções e Logística S/A**  
**CNPJ: 03.953.892/0001-33**  
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**  
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**  
**Balanco Patrimonial Consolidado**  
**Ano: 2018**







ART &gt; SERVICES

Ativo	R\$	Passivo	R\$
<b>Ativo Circulante</b>	<b>71.995.997</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>91.277.826</b>
<b>Caixa</b>	<b>96.551</b>	<b>Fornecedores</b>	<b>38.924.105</b>
		Aluguéis	11.626.690
<b>Bancos</b>	<b>735.403</b>	Fornecedores a Pagar	27.275.870
		Órgãos Públicos	21.545
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>71.164.044</b>	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>3.276.546</b>
<b>Títulos a Receber</b>	<b>21.161.181</b>	Sindicatos e Associações	120.375
(-) Provisão	<b>-241.935</b>	Encargos Sociais	868.142
		Salários	2.130.122
<b>Estoques</b>		Impostos	157.907
(-) Redutora de Terceiros em Nosso Poder	<b>33.896.231</b>	<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>34.663.526</b>
Material em Nosso Poder de Terceiros	<b>33.896.231</b>	Cofins	348.858
<b>Adiantamentos</b>	<b>28.688.742</b>	CSRF	12.211
Adiantamentos PF/PJ	710.948	ICMS a Recolher	18.813.865
Créditos Tributários	27.699.869	INSS	14.417
Garantias/Finanças	261.927	IRRF	5.506
Valores a Recuperar	15.998	ISS a Recolher	1.227.170
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>20.266.929</b>	PGFN	13.946.904
COFINS a Recuperar Proc Administrativo	2.777.568	PIS	247.259
FGTS a Recuperar	69.837	Simplex Nacional	47.336
Imposto a Recuperar s/ prejuízo fiscal	15.078.118	<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>13.213.473</b>
INSS a Compensar	1.738.381	Bradesco	9.069.038
PIS a Recuperar Processo Administrativo	603.025	Urbano	638.582
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>1.289.126</b>	Invista Factoring	143.981
Bloqueio Judicial	37.358	Gama Securitizadora	362.934
Depósito Judicial	845.770	Paulo Roberto Bonifácio	2.250.939
Processos Trabalhistas	405.998	Reginaldo Poliselli	748.000
<b>Imobilizado</b>	<b>2.622.201</b>	<b>Parcelamentos Tributários</b>	<b>527.367</b>
Imobilizado em Andamento	1.877.275	ISS	496.082
Instalações	1.716.340	IRRF	31.285
		<b>Outras Obrigações</b>	<b>672.809</b>
		Acordo Judicial	74.000





**ART SERVICES**

Máquinas e Equipamentos	1.656.710	Leasing a Pagar	148.809
Móveis e Utensílios	1.194.367	Empréstimos Acionistas	450.000
(-) Depreciação	3.822.491		
		<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>2.211.691</b>
Diferido	<b>292.856</b>	ISS	1.840.462
		Leasing a Pagar	234.712
		Empréstimos Acionistas	136.517
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>18.578.462</b>
		Capital Social	5.346.000
		Ajustes Anteriores	13.091.815
		Avaliação de Ativos	28.000.000
		Resultados Acumulados	38.832.647
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>74.911.055</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>74.911.055</b>

**Demonstrações Contábeis**

Art Services Soluções e Logística S/A

CNPJ: 03.953.892/0001-33

Demonstrativo de Resultado do Exercício

Ano: 2018

Discriminação	R\$
<b>Receitas Brutas Operacionais</b>	<b>30.363.777</b>
(-) Impostos s/ Faturamento	- 6.154.157
Cofins	- 1.798.648
Simplex Nacional	- 44.896
ICMS	- 3.547.603
ISS	- 372.512
PIS	- 390.498
<b>Receita Líquida Operacional</b>	<b>24.209.620</b>
(-) Custos	- 7.539.861
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>16.669.759</b>
<b>Despesas SG &amp; A</b>	<b>- 15.355.697</b>
Despesas com Pessoal	- 7.227.496
Despesas Administrativas	- 5.561.799
Despesas Comerciais	- 167.249
Despesas com Impostos	- 240.490
Despesas Diversas	- 2.158.664




**ART > SERVICES**

<b>EBITDA</b>	<b>1.314.062</b>
Receitas Financeiras	489.268
Despesas Financeiras	- 3.220.975
Depreciações	- 704.930
<b>LAIR</b>	<b>- 2.122.575</b>
(-) IR s/ Lucro	-
<b>Lucro Líquido</b>	<b>- 2.122.575</b>

**Demonstrações Contábeis**
**Art Services Soluções e Logística S/A**
**CNPJ: 03.953.892/0001-33**
**Labatut Serviços e Embalagens Ltda**
**CNPJ: 09.602.255/0001-07**
**Balanço Patrimonial Consolidado**
**Ano: 2019**

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>73.508.864</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>97.017.086</b>
<b>Caixa</b>	<b>46.699</b>	<b>Fornecedores</b>	<b>42.496.736</b>
		Aluguéis	11.860.583
<b>Bancos</b>	<b>400.706</b>	Fornecedores a Pagar	30.614.608
		Órgãos Públicos	21.545
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>73.061.459</b>	<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>4.221.401</b>
		Sindicatos e Associações	120.375
<b>Títulos a Receber</b>	<b>22.439.926</b>	Encargos Sociais	915.085
(-) Provisão	- <b>241.935</b>	Salários	2.987.207
		- Impostos	198.735
<b>Estoques</b>		<b>Obrigações Tributárias</b>	<b>36.011.330</b>
(-) Redutora de Terceiros em Nosso Poder	<b>34.574.156</b>	Cofins	2.002.506
Material em Nosso Poder de Terceiros	- <b>34.574.156</b>	CSRF	12.211
<b>Adiantamentos</b>	<b>28.378.926</b>	ICMS a Recolher	18.229.182
Adiantamentos PF/PJ	401.132	INSS	11.246
Créditos Tributários	27.699.869	IRRF	5.511
Garantias/Finanças	261.927	ISS a Recolher	1.483.765
Valores a Recuperar	15.998	PGFN	13.946.905
<b>Impostos a Recuperar</b>	<b>20.266.929</b>	PIS	313.243
		Simplex Nacional	6.760




**ART SERVICES**

COFINS a Recuperar Proc Administrativo	2.777.568		
FGTS a Recuperar	69.837	<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>13.614.810</b>
Imposto a Recuperar s/ prejuízo fiscal	15.078.118	Bradesco	9.056.892
INSS a Compensar	1.738.381	Urbano	808.332
PIS a Recuperar Processo Administrativo	603.025	Invista Factoring	244.036
		Gama Securitizadora	362.934
		Paulo Roberto Bonifácio	2.394.617
<b>Bloqueio Judicial</b>	<b>2.217.613</b>	Reginaldo Poliselli	748.000
Bloqueio Judicial	49.837		
Depósito Judicial	1.324.770	<b>Outras Obrigações</b>	<b>672.809</b>
Processos Trabalhistas	843.005	Acordo Judicial	74.000
		Leasing a Pagar	148.809
<b>Imobilizado</b>	<b>3.760.974</b>	Empréstimos Acionistas	450.000
Imobilizado em Andamento	2.008.475		
Instalações	2.041.339	<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>371.229</b>
Máquinas e Equipamentos	1.766.711	Leasing a Pagar	234.712
Móveis e Utensílios	1.281.367	Empréstimos Acionistas	136.517
(-) Depreciação	-3.336.919		
		<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>19.825.621</b>
Diferido	292.856	Capital Social	5.346.000
		Ajustes Anteriores	- 13.091.815
		Avaliação de Ativos	28.000.000
		Resultados Acumulados	- 40.079.807
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>77.562.694</b>	<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>77.562.694</b>

## VII) ORGANIZAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO

### a) Quadro de Credores

Apresentamos abaixo o Quadro de Credores em suas respectivas classes apresentada pela **GRUPO ART SERVICES** quando do seu pedido de Recuperação Judicial




**ART SERVICES**

Classe	Valor
Classe I – Trabalhista	2.936.413,55
Classe III – Quirografários	41.440.818,62
Classe IV – Credores Microempresa e EPP	3.140.382,78
<b>TOTAL</b>	<b>47.517.614,95</b>

### b) Estudo da Viabilidade Econômica

Diante deste cenário de dificuldades financeiras e com a solvência prejudicada, desenvolvemos um estudo que comprova que com a adoção de medidas de aumento de receitas, redução de custos e despesas e melhorias na gestão, poderemos sem sombra de dúvida promover a sua plena recuperação econômica.

Esta recuperação terá como principal objetivo assegurar a importância social do **GRUPO ART SERVICES**, preservando e criando novos postos de trabalho, ajudar o país na busca pela sua recuperação econômica, promover uma melhor capacitação de mão de obra da população envolvida nos seus projetos e como consequência, remunerar os seus sócios e acionistas a taxas condizentes com o mercado.

No sentido de concretizar este Plano, serão necessários de acordo com a Lei 11.101/2005, mais precisamente em seu artigo 58 que versa sobre prazos, deságios e carência de acordo com a Classe de Credores.

### c) Projeções de desempenho econômico-financeiro

As nossas projeções financeiras foram desenvolvidas primeiramente adotando as três principais premissas macroeconômicas que tentarão capturar, de maneira conservadora, o panorama para os próximos dez anos, as quais elencaremos abaixo

#### 1) Crescimento do PIB

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
+0,95%	+1,75%	+2,15%	+2,65%	+3,00%	+3,5%	+3,5%





**ART > SERVICES**

## 2) Inflação (IPCA)

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
3,50%	4,50%	4,20%	4,10%	4,10%	4,10%	4,10%

## 3) Taxa Selic

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
4,50%	5,50%	7,25%	8,50%	8,0%	8,0%	8,0%

Após esta exposição, elencamos abaixo as premissas internas da **GRUPO ART SERVICES** que permearam a projeção de resultados futuros

- As taxas de crescimento de receitas acompanharam as previsões de crescimento do PIB haja vista sua alta correlação
- Impostos sobre Vendas, Resultados e Encargos Sociais com base na Legislação Vigente
- Os custos variáveis de acordo com o crescimento de Vendas
- Despesas Administrativas e Gerais com base no Histórico do **GRUPO ART SERVICES** e de estudos de redução de despesas
- No primeiro ano da Recuperação (2019) haverá um esforço maior na redução das despesas com um incremento nos próximos anos

## d) Principais Ações de Reestruturação a serem adotadas





# Análise SWOT

Na conquista do objetivo

		Ajuda	Atrapalha
Origem do fator	Interna (Organização)	Experiência de 19 anos Referência de Qualidade Know How Internacional Capacitação da Equipe	Desmotivação da Equipe Alto Endividamento Baixas Margens Líquidas Planejamento Sucessório
	Externa (Ambiente)	Políticas Governamentais de incentivo a economia Novos mercados internacionais Redução da carga tributária a longo prazo	Déficit Fiscal Entrada de novos players Aumento dos custos

Utilizamos acima a ferramenta SWOT para nortear as principais medidas que o **GRUPO ART SERVICES** pretende implantar em todas as suas áreas consideradas vitais para a continuidade do seu negócio

O **GRUPO ART SERVICE**, totalmente comprometida com a sua plena recuperação financeira e com base na análise SWOT acima, elenca seus principais desafios no decênio 2019-2028, remunerando e atendendo às expectativas de todos os seus *stakeholders*

## Área do Desafio

## Principais Medidas

- Aumentar sua Margem de Contribuição Primária para 41%
- Implantar melhores técnicas de apuração de custos, utilizando-se o modelo ABC
- Contratar os serviços de auditoria





**ART > SERVICES**

## Financeira

- Observar oportunidades na sua operação de ganhos de escala e escopo

- Suspender a captação de novos recursos de terceiros, excetuando-se aos casos que além de vantajosos financeiramente e de pequena monta, não comprometam a sua operação

Perseguir um EBITDA médio de 18,5%

- com a diminuição dos seus custos financeiros e com mudanças na composição e redução das despesas, entregar um Lucro Líquido médio de 11%

- Melhorar a comunicação da Diretoria com todos os demais níveis de colaboradores

- Implantar um Conselho de Administração, inclusive com conselheiros independentes

- Aprimorar a Meritocracia

- Utilizar o conceito de *Balance ScoreCard* para identificar oportunidades de melhorias com a participação de todos

- Redução de cargos em duplicidade, ociosos ou com comprovada ineficácia

- Melhorar a avaliação dos seus profissionais, inclusive com o estabelecimento de metas de desempenho

- Promover a terceirização de áreas secundárias, principalmente *facilities*

- Aperfeiçoar seus programas de capacitação profissional

- Acrescentar novas regras de *compliance*

## Gestão / Governança





## Comercial

- Implantar o Planejamento Sucessório
- Montar um time vencedor para captação de novos clientes nacionais e internacionais
- Aprimorar-se no segmento de eventos políticos
- Rever seus preços finais de venda
- Melhorar sua imagem institucional bem como rever suas estratégias de *marketing* e *publicidade*
- Reforçar a marca **GRUPO ART SERVICE** como principal referência na sua área de atuação
- Avaliar constantemente a *performance* da equipe operacional, realizando pesquisas periódicas com seus clientes

## Qualidade Operacional

- Promover intercâmbio dos seus colaboradores com empresas internacionais
- Estabelecer metas de qualidade e desempenho
- Buscar de forma contínua novas habilidades e inovações tecnológicas para seus produtos

### e) Principais Metas Financeiras do GRUPO ART SERVICES

A implantação das medidas acima, bem como outras que poderão ocorrer, ensejarão alcançar os principais resultados financeiros:







**ART > SERVICES**

## Descrição

## Principais Metas

- Aumento dos Valores em Caixa / Aplicações Financeiras
- Controle e diminuição do Contas e Receber
- Promoção de Novos Investimentos garantindo o ingresso de novas receitas
- Melhoria da composição da sua dívida
- Redução do Capital de Terceiros em sua composição de Capital
- Aumento das suas margens, EBITDA e Lucro Líquido gerando EVA
- Solidez e Eficiência Operacional

## Ativo / Decisões de Investimento

## Passivo / Decisões de Financiamento

## Resultados

### f) Planejamento Estratégico da Empresa

A diretoria do **GRUPO ART SERVICES** desde o início de 2019 está comprometida com a plena recuperação da empresa e desde então promoveu diversas reuniões e encontros, inclusive com a participação de renomados especialistas no sentido de estabelecer metas financeiras e comerciais que possibilitem sua ascensão no mercado.





## VIII) DETALHAMENTO DO PAGAMENTO AOS CREDITORES

Com base nas premissas macroeconômicas, na adoção das estratégias financeiras, de gestão e comerciais e com fulcro na Lei 11.101/2005 adotando as prerrogativas de carência, prazo e deságio constantes no artigo 58 da Lei supracitada, apresentaremos nas seguintes páginas nossas propostas de pagamento para cada Classe de Credores.

Vale ressaltar que a presente proposta constitui valiosa garantia para os credores do recebimento nas datas estipuladas dos seus valores bem como assegura a continuidade da empresa com poderes de promover reinvestimentos, captação de novos clientes e garantir desta forma sua relevância social e econômica, promovendo empregos, renda e qualificação para seus colaboradores.

Apresentamos abaixo nossa proposta de Pagamento para as Classes de Credores

### a) Classe I – Credores Trabalhistas

Os credores trabalhistas terão seus créditos quitados em até 12 meses a contar da homologação do Plano.

Os créditos trabalhistas não relacionados na Lista de Credores que sejam devidas por acordo judicial ou por sentença na Justiça do Trabalho efetivados após a data de homologação do plano e que sejam relativos a fatos gerados anteriores ao pedido de recuperação judicial, serão pagos conforme o mesmo critério acima a contar também da homologação da conta de liquidação da sentença transitada em julgado.

### b) Classe III – Credores Quirografários

Para os Credores desta Classe, prevemos um deságio de 80% bem como a necessidade de uma carência de 12 (doze) meses a contar da homologação do referido Plano de Recuperação Judicial.

Também para esta Classe de Credores adicionaremos 4,00% a.a. sobre o saldo devedor após 01 (hum) ano de Pagamentos a título de juros e correção monetária e assim sucessivamente (doze em doze meses)





**ART > SERVICES**

Finalmente, planejamentos o pagamento desta Classe de Credores em 240 (duzentos e quarenta) parcelas

#### **c) Classe IV – Credores Microempresas e EPP**

Para os Credores desta Classe, o plano prevê aplicação de deságio de 80%, uma carência de 12 meses e pagamento em 240 (duzentos e quarenta) parcelas iguais e sucessivas com juros de 4%a.a.

#### **d) Créditos Tributários**

Ainda , o presente Plano prevê o pagamento dos impostos que a Recuperada considera incontroverso , em conformidade com a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 15/09, que dispõe sobre o parcelamento de débitos para com a Fazenda Nacional , dentre eles o das contribuições previdenciárias nas alíneas “a” , “b” e “c” do parágrafo único do art. 11 da Lei 8.212/91, devida a terceiros , assim entendidas outras entidades e fundos, sendo os percentuais aplicados sobre os débitos pendentes : I – da 1ª a 12ª prestação, 0,666% ; II – da 13ª a 24ª prestação , 1% ; III – da 25ª a 83ª prestação, 1,333% ; e IV – 84ª prestação, o saldo devedor remanescente.

A recuperanda buscará alternativamente novas possibilidades junto às autoridades competentes no sentido de obter parcelamento de seus débitos, em sede de recuperação judicial, nos termos do artigo 68 da Lei 11.101/05, visando preservar o cumprimento das obrigações para com os credores, constantes deste plano de recuperação judicial.

#### **e) Quadro Resumo da Negociação com as Classes de Credores**

##### **Classe de Credores**

##### **Negociação**

**Classe I – Credores Trabalhistas**

- Após 12 meses da homologação do Plano





- Sem Carência

- Sem deságio

- Deságio de 80%

- Carência de 12 meses

- Juros de 4%a.a. sobre o saldo devedor

- Pagamento em 240 parcelas iguais e sucessivas

### Classe III – Credores Quirografários

- Deságio de 80%

- Carência de 12 meses

- Pagamento em 240 parcelas iguais e sucessivas

- Juros de 4% a.a. sobre o saldo devedor

### Classe IV – Credores Microempresas e EPP





## IX) Efeitos da Aprovação

A aprovação do Plano de recuperação e demais deliberações aprovadas em Assembleia Geral de Credores – AGC e homologadas pelo Juízo de Recuperação Judicial obrigarão a Recuperanda e seus credores sujeitos à Recuperação Judicial ,ou que tiverem aderido aos termos deste Plano , assim como os seus respectivos sucessores a qualquer título , e implicarão em novação de todos os créditos sujeitos aos efeitos de Recuperação Judicial e daqueles cujos credores tenham aderido ao Plano , respeitadas as condições o disposto no artigo 58 da Lei de Falências e Recuperação de Empresas nº 11.101 de 09/02/2005

Com a aprovação do Plano de Recuperação Judicial aqui apresentado, automaticamente, todas as dívidas serão consideradas novadas, para todos os efeitos.

Com o pagamento integral dos créditos nos termos e formas estabelecidos neste Plano de Recuperação, os respectivos créditos serão considerados integralmente quitados e o respectivo credor dará a mais ampla, geral, irrevogável e irretratável quitação, para nada mais reclamar a qualquer título, contra quem quer que seja com relação aos créditos previstos e descritos neste plano.





## X) Disposições Complementares

Os Credores devem informar à Empresa suas respectivas contas bancárias para esse fim, através de carta registrada entregue na sede da Empresa.

Os pagamentos não realizados em razão dos credores não terem informado suas contas bancárias não serão considerados como evento do descumprimento do Plano, e ficarão no caixa da empresa até que o credor se apresente. Sobre estes valores, não haverá a incidência de juros ou encargos moratórios. Comparecendo e informando sua conta, os valores ainda a vencer serão pagos nos termos do Plano.

Em qualquer cenário, eventual mora justificável no descumprimento de qualquer parcela prevista no plano poderá ser purgada no prazo de 30(trinta) dias a contar da data de vencimento.

A Recuperanda poderá realizar a qualquer momento, após a concessão da recuperação judicial, acordo de antecipação de pagamentos.

Para atendimento exclusivo aos credores deste Plano de Recuperação Judicial, além dos meios tradicionais de contato, a **GRUPO ART SERVICES** disponibilizou o endereço eletrônico [rj@artservices.com.br](mailto:rj@artservices.com.br)





## XI) Nota de Esclarecimento

A participação e o trabalho técnico desenvolvido pela **GITTANES INVESTIMENTOS**, na elaboração deste Plano de Recuperação deram-se através da modelagem das projeções financeiras de acordo com as informações e premissas fornecidas pela Recuperanda. Estas informações de responsabilidade da Recuperanda alimentaram o modelo de projeções desenvolvido, indicando o potencial de geração de caixa da empresa, e conseqüentemente, a capacidade de amortização da dívida

Deve-se notar que o estudo de viabilidade econômico-financeira se fundamentou na análise de resultados projetados e contem estimativas que envolver riscos e incertezas quanto à sua efetivação, pois depende parcialmente de fatores externos a gestão da empresa

As projeções foram realizadas com base em informações da própria empresa e das expectativas em relação ao comportamento de mercado, preços, máquinas, estrutura de custos e valores do passivo inscrito no processo

Assim, as mudanças nas conjunturas econômicas nacionais e internacionais, bem como no comportamento das posições consideradas, refletirão nos resultados apresentados neste trabalho.





## XII) Conclusões

O Plano de Recuperação Judicial ora proposto atende cabalmente os princípios da Lei 11.101/05, no sentido da tomada de medidas aptas à recuperação financeira, econômica e Comercial do **GRUPO ART SERVICES**".

O presente Plano cumpre a finalidade da lei, de forma detalhada e minuciosa, sendo Instruído com planilhas financeiras de projeções, comprovando a probabilidade de pagamento Aos credores. Saliente-se ainda que o plano de recuperação ora apresentado demonstre a Viabilidade econômica do "**GRUPO ART SERVICES**", através de projeção financeira que explicitam A cabal viabilidade financeira e econômica.

Os conceitos que foram aplicados têm por objetivo fazer com que o "**GRUPO ART SERVICES**" quite os créditos trabalhistas, os credores com garantia real, a classe quirografária, e a classe dos micros e pequenos empreendedores, o que facilitará a superação da atual situação de crise.

Foram utilizados no presente plano metodologias de avaliação da viabilidade econômico-financeira praticadas pelo mercado de acordo com regras de finanças reconhecidas Internacionalmente.

Importante ainda salientar que pela proposta de reestruturação apresentada serão revertidos, aos credores, a quase totalidade da geração de caixa do "**GRUPO ART SERVICES**", até o cabal pagamento de todos os créditos relacionados nesta recuperação.

Ainda cumpre notar que um dos expedientes recuperatórios, ao teor do Artigo 53 da referida lei, é a 'reorganização administrativa', o que de fato já vem ocorrendo no **GRUPO ART SERVICES**.

Desta forma, considerando que a recuperação financeira da **GRUPO ART SERVICES** é





**ART > SERVICES**

medida que trará benefícios à sociedade como um todo, através da geração de empregos e riqueza ao País, somado ao fato de que as medidas financeiras, comerciais e de reestruturação interna, em conjunto com o alongamento do prazo para pagamento dos débitos, são condições que possibilitarão a efetiva retomada dos negócios.

Entendemos que, ao teor da Lei nº 11.101/05 e de seus princípios norteadores, que prevê a possibilidade de concessões judiciais para a efetiva recuperação Judicial de Empresas, o presente plano apresenta-se como a melhor solução para a continuidade da empresa no mercado brasileiro.





# ANEXOS




**ART SERVICES**

<b>Fluxo de Caixa Projetado</b>	<b>2.020</b>	<b>2.021</b>	<b>2.022</b>	<b>2.023</b>	<b>2.024</b>	<b>2.025</b>	<b>2.026</b>	<b>2.027</b>	<b>2.028</b>	<b>2.029</b>	<b>2.030</b>
<b>Saldo do Ano Anterior</b>	-	<b>1.839.424</b>	<b>251.481</b>	<b>639.751</b>	<b>1.713.879</b>	<b>2.807.842</b>	<b>3.926.113</b>	<b>5.093.482</b>	<b>6.280.781</b>	<b>7.492.941</b>	<b>8.730.301</b>
Recebimentos Ano Corrente	12.600.000	12.663.000	12.890.934	13.342.117	13.675.670	14.017.561	14.508.176	14.870.880	15.242.652	15.623.719	16.014.312
Recebimentos Exs. Anteriores		980.000	984.900	1.002.628	1.037.720	1.063.663	1.090.255	1.128.414	1.156.624	1.185.540	1.215.178
Pagamentos Ano Corrente	10.302.793	10.354.307	10.540.685	10.909.609	11.182.349	11.461.908	11.863.074	12.159.651	12.463.642	12.775.234	13.094.614
Pagamentos Exs. Anteriores		1.404.926	1.411.951	1.437.366	1.487.674	1.524.866	1.562.987	1.617.692	1.658.134	1.699.588	1.742.077
<b>Saldo para Re. Judicial</b>	<b>2.297.207</b>	<b>3.723.190</b>	<b>2.174.679</b>	<b>2.637.521</b>	<b>3.757.246</b>	<b>4.902.293</b>	<b>6.098.482</b>	<b>7.315.433</b>	<b>8.558.280</b>	<b>9.827.378</b>	<b>11.123.099</b>
Pagamentos Recuperação Judicial	<b>365.895</b>	<b>3.471.709</b>	<b>1.534.929</b>	<b>923.642</b>	<b>949.404</b>	<b>976.180</b>	<b>1.005.001</b>	<b>1.034.652</b>	<b>1.065.340</b>	<b>1.097.077</b>	<b>1.129.879</b>
Pagamento Classe I - Trabalhista		2.466.587	610.774								
Pagamento Classe II - Garantia Real											
Pagamento Classe III - Quirografários	340.768	797.398	779.678	761.958	744.238	726.518	708.798	691.078	673.358	655.638	637.918
Pagamento Classe IV - Microempresas e EPP	25.127	58.796	57.490	56.183	54.877	53.570	52.263	50.957	49.650	48.344	47.037
Contingências	91.888	148.928	86.987	105.501	150.290	196.092	243.939	292.617	342.331	393.095	444.924
<b>Saldo Final</b>	<b>1.839.424</b>	<b>251.481</b>	<b>639.751</b>	<b>1.713.879</b>	<b>2.807.842</b>	<b>3.926.113</b>	<b>5.093.482</b>	<b>6.280.781</b>	<b>7.492.941</b>	<b>8.730.301</b>	<b>9.993.220</b>


**1**


**ART SERVICES**

2.031	2.032	2.033	2.034	2.035	2.036	2.037	2.038	2.039	2.040
<b>9.993.220</b>	<b>11.282.076</b>	<b>12.597.267</b>	<b>13.939.211</b>	<b>15.308.347</b>	<b>16.705.133</b>	<b>18.130.047</b>	<b>19.583.589</b>	<b>21.066.279</b>	<b>22.578.658</b>
16.414.669	16.825.036	17.245.662	17.676.804	18.118.724	18.571.692	19.035.984	19.511.884	19.999.681	20.499.673
1.245.558	1.276.697	1.308.614	1.341.329	1.374.863	1.409.234	1.444.465	1.480.577	1.517.591	1.555.531
13.421.980	13.757.529	14.101.467	14.454.004	14.815.354	15.185.738	15.565.382	15.954.516	16.353.379	16.762.213
1.785.629	1.830.270	1.876.027	1.922.927	1.971.001	2.020.276	2.070.782	2.122.552	2.175.616	2.230.006
<b>12.445.838</b>	<b>13.796.009</b>	<b>15.174.049</b>	<b>16.580.413</b>	<b>18.015.578</b>	<b>19.480.045</b>	<b>20.974.332</b>	<b>22.498.981</b>	<b>24.054.556</b>	<b>25.641.641</b>
<b>1.163.762</b>	<b>1.198.743</b>	<b>1.234.838</b>	<b>1.272.066</b>	<b>1.310.446</b>	<b>1.349.998</b>	<b>1.390.743</b>	<b>1.432.702</b>	<b>1.475.899</b>	<b>1.520.356</b>
620.198	602.478	584.758	567.038	549.318	531.598	513.878	496.159	478.439	460.719
45.731	44.424	43.117	41.811	40.504	39.198	37.891	36.584	35.278	33.971
497.834	551.840	606.962	663.217	720.623	779.202	838.973	899.959	962.182	1.025.666
<b>11.282.076</b>	<b>12.597.267</b>	<b>13.939.211</b>	<b>15.308.347</b>	<b>16.705.133</b>	<b>18.130.047</b>	<b>19.583.589</b>	<b>21.066.279</b>	<b>22.578.658</b>	<b>24.121.286</b>





ART SERVICES

## Pagamento Recuperação Judicial

### 1) Credores Trabalhistas - Juros de 4% a.a.

Ano	Valor Inicial	Juros	Pagamentos	Saldo Final
	-		-	
2021	2.936.413,55	117.456,54	2.466.587,38	587.282,71
2022	587.282,71	23.491,31	610.774,02	

### 3) Credores - Quirografários - carência de 12 meses , deságio de 80% em 240 parcelas com juros de 4% a.a.

Ano	Valor Original	Juros	Pagamentos	Saldo Final
2020	8.519.205,73	340.768,23	-	8.859.973,96
2021	8.859.973,96	354.398,96	797.397,66	8.416.975,26
2022	8.416.975,26	336.679,01	779.677,71	7.973.976,56
2023	7.973.976,56	318.959,06	761.957,76	7.530.977,86
2024	7.530.977,86	301.239,11	744.237,81	7.087.979,17
2025	7.087.979,17	283.519,17	726.517,86	6.644.980,47
2026	6.644.980,47	265.799,22	708.797,92	6.201.981,77
2027	6.201.981,77	248.079,27	691.077,97	5.758.983,07
2028	5.758.983,07	230.359,32	673.358,02	5.315.984,37





ART SERVICES

2029	5.315.984,37	212.639,37	655.638,07	4.872.985,68
2030	4.872.985,68	194.919,43	637.918,12	4.429.986,98
2031	4.429.986,98	177.199,48	620.198,18	3.986.988,28
2032	3.986.988,28	159.479,53	602.478,23	3.543.989,58
2033	3.543.989,58	141.759,58	584.758,28	3.100.990,88
2034	3.100.990,88	124.039,64	567.038,33	2.657.992,19
2035	2.657.992,19	106.319,69	549.318,39	2.214.993,49
2036	2.214.993,49	88.599,74	531.598,44	1.771.994,79
2037	1.771.994,79	70.879,79	513.878,49	1.328.996,09
2038	1.328.996,09	53.159,84	496.158,54	885.997,40
2039	885.997,40	35.439,90	478.438,59	442.998,70
2040	442.998,70	17.719,95	460.718,65	0,00

#### 4) Credores - Microempresa - carência de 12 meses em 120 parcelas mensais e juros de 4% a.a.

Ano	Valor Original	Juros	Pagamentos	Saldo Final
2020	628.166,40	25.126,66	-	653.293,06
2021	653.293,06	26.131,72	58.796,38	620.628,40




**ART SERVICES**

2022	620.628,40	24.825,14	57.489,79	587.963,75
2023	587.963,75	23.518,55	56.183,20	555.299,10
2024	555.299,10	22.211,96	54.876,62	522.634,44
2025	522.634,44	20.905,38	53.570,03	489.969,79
2026	489.969,79	19.598,79	52.263,44	457.305,14
2027	457.305,14	18.292,21	50.956,86	424.640,49
2028	424.640,49	16.985,62	49.650,27	391.975,83
2029	391.975,83	15.679,03	48.343,69	359.311,18
2030	359.311,18	14.372,45	47.037,10	326.646,53
2031	326.646,53	13.065,86	45.730,51	293.981,88
2032	293.981,88	11.759,28	44.423,93	261.317,22
2033	261.317,22	10.452,69	43.117,34	228.652,57
2034	228.652,57	9.146,10	41.810,76	195.987,92
2035	195.987,92	7.839,52	40.504,17	163.323,26
2036	163.323,26	6.532,93	39.197,58	130.658,61
2037	130.658,61	5.226,34	37.891,00	97.993,96
2038	97.993,96	3.919,76	36.584,41	65.329,31
2039	65.329,31	2.613,17	35.277,83	32.664,65
2040	32.664,65	1.306,59	33.971,24	0,00

**5**



**ART SERVICES**

Demonstrativo de Resultado do Exercício - 2020 - 2040											
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Receitas Brutas</b>	<b>14.000.000</b>	<b>14.070.000</b>	<b>14.323.260</b>	<b>14.824.574</b>	<b>15.195.188</b>	<b>15.575.068</b>	<b>16.120.196</b>	<b>16.523.200</b>	<b>16.936.280</b>	<b>17.359.687</b>	<b>17.793.680</b>
Dedução de Receitas	1.071.000	1.076.355	1.095.729	1.134.080	1.162.432	1.191.493	1.233.195	1.264.025	1.295.625	1.328.016	1.361.216
<b>Receita Líquida</b>	<b>12.929.000</b>	<b>12.993.645</b>	<b>13.227.531</b>	<b>13.690.494</b>	<b>14.032.757</b>	<b>14.383.575</b>	<b>14.887.001</b>	<b>15.259.176</b>	<b>15.640.655</b>	<b>16.031.671</b>	<b>16.432.463</b>
<b>CMV</b>	<b>8.015.980</b>	<b>8.056.060</b>	<b>8.201.069</b>	<b>8.488.106</b>	<b>8.700.309</b>	<b>8.917.817</b>	<b>9.229.940</b>	<b>9.460.689</b>	<b>9.697.206</b>	<b>9.939.636</b>	<b>10.188.127</b>
<b>% das Receitas Brutas</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>	<b>57,26%</b>
<b>Lucro Bruto da Operação</b>	<b>4.913.020</b>	<b>4.937.585</b>	<b>5.026.462</b>	<b>5.202.388</b>	<b>5.332.447</b>	<b>5.465.759</b>	<b>5.657.060</b>	<b>5.798.487</b>	<b>5.943.449</b>	<b>6.092.035</b>	<b>6.244.336</b>
<b>Despesas SG&amp;A</b>	<b>1.400.000</b>	<b>1.407.000</b>	<b>1.432.326</b>	<b>1.482.457</b>	<b>1.519.519</b>	<b>1.557.507</b>	<b>1.612.020</b>	<b>1.652.320</b>	<b>1.693.628</b>	<b>1.735.969</b>	<b>1.779.368</b>
Despesas de Vendas	42.000	42.210	42.970	44.474	45.586	46.725	48.361	49.570	50.809	52.079	53.381
Despesas Administrativas	1.288.000	1.294.440	1.317.740	1.363.861	1.397.957	1.432.906	1.483.058	1.520.134	1.558.138	1.597.091	1.637.019
Despesas Gerais	56.000	56.280	57.293	59.298	60.781	62.300	64.481	66.093	67.745	69.439	71.175
Despesas Tributárias	14.000	14.070	14.323	14.825	15.195	15.575	16.120	16.523	16.936	17.360	17.794
<b>EBITDA</b>	<b>3.513.020</b>	<b>3.530.585</b>	<b>3.594.136</b>	<b>3.719.930</b>	<b>3.812.929</b>	<b>3.908.252</b>	<b>4.045.041</b>	<b>4.146.167</b>	<b>4.249.821</b>	<b>4.356.066</b>	<b>4.464.968</b>
(-) Despesas Financeiras	47.080	47.315	48.167	49.853	51.099	52.377	54.210	55.565	56.954	58.378	59.837
(-) Depreciações	14.000	14.070	14.323	14.825	15.195	15.575	16.120	16.523	16.936	17.360	17.794
<b>LAIR</b>	<b>3.451.940</b>	<b>3.469.200</b>	<b>3.531.645</b>	<b>3.655.253</b>	<b>3.746.634</b>	<b>3.840.300</b>	<b>3.974.711</b>	<b>4.074.078</b>	<b>4.175.930</b>	<b>4.280.329</b>	<b>4.387.337</b>
<b>% das Receitas Brutas</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>
IRPJ e CSLL	1.173.660	1.179.528	1.200.759	1.242.786	1.273.856	1.305.702	1.351.402	1.385.187	1.419.816	1.455.312	1.491.695
<b>Lucro Líquido</b>	<b>2.278.280</b>	<b>2.289.672</b>	<b>2.330.886</b>	<b>2.412.467</b>	<b>2.472.779</b>	<b>2.534.598</b>	<b>2.623.309</b>	<b>2.688.892</b>	<b>2.756.114</b>	<b>2.825.017</b>	<b>2.895.642</b>







**ART SERVICES**

2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
<b>18.238.522</b>	<b>18.694.485</b>	<b>19.161.847</b>	<b>19.640.893</b>	<b>20.131.915</b>	<b>20.635.213</b>	<b>21.151.094</b>	<b>21.679.871</b>	<b>22.221.868</b>	<b>22.777.414</b>
1.395.247	1.430.128	1.465.881	1.502.528	1.540.092	1.578.594	1.618.059	1.658.510	1.699.973	1.742.472
<b>16.843.275</b>	<b>17.264.357</b>	<b>17.695.966</b>	<b>18.138.365</b>	<b>18.591.824</b>	<b>19.056.619</b>	<b>19.533.035</b>	<b>20.021.361</b>	<b>20.521.895</b>	<b>21.034.942</b>
<b>10.442.830</b>	<b>10.703.901</b>	<b>10.971.499</b>	<b>11.245.786</b>	<b>11.526.931</b>	<b>11.815.104</b>	<b>12.110.482</b>	<b>12.413.244</b>	<b>12.723.575</b>	<b>13.041.664</b>
57,26%	57,26%	57,26%	57,26%	57,26%	57,26%	57,26%	57,26%	57,26%	57,26%
<b>6.400.444</b>	<b>6.560.456</b>	<b>6.724.467</b>	<b>6.892.579</b>	<b>7.064.893</b>	<b>7.241.515</b>	<b>7.422.553</b>	<b>7.608.117</b>	<b>7.798.320</b>	<b>7.993.278</b>
<b>1.823.852</b>	<b>1.869.448</b>	<b>1.916.185</b>	<b>1.964.089</b>	<b>2.013.192</b>	<b>2.063.521</b>	<b>2.115.109</b>	<b>2.167.987</b>	<b>2.222.187</b>	<b>2.277.741</b>
54.716	56.083	57.486	58.923	60.396	61.906	63.453	65.040	66.666	68.332
1.677.944	1.719.893	1.762.890	1.806.962	1.852.136	1.898.440	1.945.901	1.994.548	2.044.412	2.095.522
72.954	74.778	76.647	78.564	80.528	82.541	84.604	86.719	88.887	91.110
18.239	18.694	19.162	19.641	20.132	20.635	21.151	21.680	22.222	22.777
<b>4.576.592</b>	<b>4.691.007</b>	<b>4.808.282</b>	<b>4.928.489</b>	<b>5.051.702</b>	<b>5.177.994</b>	<b>5.307.444</b>	<b>5.440.130</b>	<b>5.576.133</b>	<b>5.715.537</b>
61.333	62.867	64.438	66.049	67.701	69.393	71.128	72.906	74.729	76.597
18.239	18.694	19.162	19.641	20.132	20.635	21.151	21.680	22.222	22.777
<b>4.497.020</b>	<b>4.609.446</b>	<b>4.724.682</b>	<b>4.842.799</b>	<b>4.963.869</b>	<b>5.087.966</b>	<b>5.215.165</b>	<b>5.345.544</b>	<b>5.479.183</b>	<b>5.616.162</b>
<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>	<b>24,66%</b>
1.528.987	1.567.212	1.606.392	1.646.552	1.687.715	1.729.908	1.773.156	1.817.485	1.862.922	1.909.495
<b>2.968.033</b>	<b>3.042.234</b>	<b>3.118.290</b>	<b>3.196.247</b>	<b>3.276.154</b>	<b>3.358.057</b>	<b>3.442.009</b>	<b>3.528.059</b>	<b>3.616.260</b>	<b>3.706.667</b>





ART SERVICES

ELAÇÃO DE CREDORES			
Razão Social/Nome	CNPJ/CPF	Endereço	TOTAL
<b>Classe I - Créditos Trabalhistas</b>			
Adriana da Silva Almeida	174.362.248-16	Av.Comendador Dante Carraro, 18 - Cidade Ariston Estela Azevedo - Carapicuíba - SP. CEP 06396-000	28.850,00
Alexandre de Jesus Dias	156.783.158-38	Estrada das Rosas, 509 - Jd. Florida - Barueri/SP. CEP 06407-150	112.228,71
Antonio Carlos Cruz	096.487.268-41	Av. Corifeu de Azevedo Marques, 40 - Centro - Carapicuíba/SP. CEP 06320-090	36.000,00
Bruno Rodrigues Lopes	319.038.318-90	Av. Santo Antônio, 60 - Vila Sto. Antônio do Portão - Cotia - SP. CEP 06716-710	112.342,91
Carlos Paulo Santos	293.782.458-70	Rua Astúria, 1.128 - Pq. Miguel Mirizola - Cotia/SP - CEP 06704-310	44.726,40
Celso Aparecido Santos	313.697.718-19	Estrada Santana, 906 - Candido de Pinho - Cotia/SP - 06723-060	40.000,00
Celso dos Santos Junior	052537.618-61	Rua Silverio Gonçalves, 101 - Vila Santa Maria - São Paulo/SP - CEP 02754-000	48.239,50
Charlene Amorim dos Santos	297.952.328-35	Estrada das Nações, 395 - Vila Iracema - Barueri/SP - 06422-000	18.000,00
Claudinei Castilho de João	061.185.408-29	Rua Marlene, 278 - apto. 11 B - Nova Gerty - São Caetano do Sul - SP - CEP 09580-270	53.000,00
Edilene Amaro dos Santos	377.721.058-78	Rua Tâmisia, 247 - Vale do Sol - Barueri/SP. - CEP 06437-060	35.000,00
Jair Gomes	879.664-088-0	Av. Panorâmica, 150 B - Jd. Baronesa - Osasco - SP. CEP 06263-220	22.002,41
João de Goes	518.957.908-59	Rua Analândia, 603 - Casa 02 - Osasco - SP. CEP 06223-130	25.000,00
Joilson dos Santos	152.774.988-69	Rua Candido Fontoura, 575 - Bl. 07 - Apto. 703 A - Jd. Boa Vista - São Paulo/SP - CEP 05583-070	36.000,00
José Aparecido Ferreira	114.220.168-62	Rua Princesa Isabel, 278 - Jd. Belval - Barueri - SP. CEP 06420-450	30.000,00
Lemuel Barreto Sautier dos Santos	962.400.590-72	Rua Boa Saúde, 152 - Rio Branco - Canoas - RS. CEP 92200-000	219.273,55
Ligianne Cid de Pinho Monteiro	277.288.168-70	Rua Adelina Gasparian, 262 - Parque Continental - Osasco - SP - CEP 05327-050	25.000,00
Lília Cristiane Silva	256.732.818-11	Rua Sante Colombaro, 169 - Tatuapé - São Paulo/SP - CEP 03311-010	23.250,00
Marcio Leonardo Bispo	280.662.778-81	Rua Madre Teresa de Calcuta, 139 - Jd. Ernesto Khul - Limeira-SP CEP 13481-825	13.606,42
Marcones Araujo da Silva	382.939.288-59	Rua Arapongas, 496 - Vila Tavares - Mauá - SP. CEP 09341-050	36.557,09
Marcus Vinicius dos Santos Silva	308.521.088-18	Rua das Orquideas, 553 - Vila Ipê - Jandira/SP. CEP 06606-325	28.000,00
Marinelia de Souza Silva	268.609.078-27	Rua Fernando Trombe Rodrigues, 350 - Jd. Paulo VI - São Paulo/SP - CEP 05570-010	27.201,81
Melquisedek Silva Miranda	355.229.218-70	Rua Vitória, 22 - Jd. Rochdale, Osasco/SP CEP: 06226-140	200.000,00
Priscila Santos Bonifácio Vicente	306.648.578-17	Rua Glória, 89 - bl. 016 - apto. 41 - Pq. Dos Camargos - Barueri-SP - CEP 06436-140	74.169,07




**ART SERVICES**

Renato de Souza Jordão	325.022.418-98	Estrada do Sapiantã, 831 - Bl. H - Apto. 42 - Cond. Arara Azul - Conj. Habitacional - Setor A - Vila Esperança - Itapevi/SP - CEP 06665-022	31.175,87
Ronne Bueno de Moraes	220.681.088-36	Av. Luís José Sereno, 880 - Bl. A - Apto. 43 - Eloy Chaves - Jundiaí - SP. CEP 13212-210	1.495.143,59
Thiago Nogueira	302.962.398-01	Av. Guapira, 388 - Tucuruvi - São Paulo/SP - CEP 02265-001	36.500,00
Willians de Sousa Barreto	346.833.498-25	Rua Rio Araguaia, 3 - Recanto Verde dos Lagos - Itapevi - SP. CEP: 06650-765	85.146,22
<b>TOTAL CLASSE I</b>			<b>2.936.413,55</b>
<b>Classe II - Créditos com Garantia Real</b>			
<b>Classe III - Créditos Quirografários</b>			
ASIAN Company Transportes Ltda	03.424.341/0001-82	Av Diorama, 305 - Cidade Industrial Satélite SP - Guarulhos/SP - 07223-180	11.931,78
Ativa Distribuição e Logística Ltda	01.125.797/0007-01	Rua Salvador Rodrigues Prado, 200 - Pq Novo Mundo - São Paulo/SP - 02190-050	68.093,07
Banco Votorantim S/A	59.588.111/0001-03	Avenida das Nações Unidas, nº 14.171 – São Paulo/SP	473.353,74
Atual Cargas Transportes Ltda	08.848.231/0001-61	Rod TO 050, KM 4, Sala 1 - Zona Rural - Palmas TO, 77064-596	1.523.204,36
Banco Bradesco	60.746.948/0001-12	Cidade de Deus s/n Vila Yara Osasco-SP CEP: 06029-900	8.368.782,97
Banco Urbano	21.542.179/0001-89	Al Rio Negro, 585 - Cj 101/102 - Alphaville Industrial - Barueri/SP	808.331,64
Cacilda Vaz	505.235.629-34	Rua Jacurici, 266 - 10º andar - Itaim Bibi - São Paulo/SP - 01453-030	200.000,00
CB Realty Participações	07.739.260/0001-22	Rua Jerônimo da Veiga, nº 384, 9º andar, sala Olgerbea, São Paulo/SP - CEP: 04.536-001.	1.163.670,23
Correios S/A	34.028.316/0001-93	Setor Bancário Norte , Quadro 1 , Bloco A Brasília-DF	584.372,05
Costeira Transportes e Serviços Ltda	48.060.297/0001-07	Av Angelica, 2016 - Cj 62 - Consolação - São Paulo/SP - 01228-200	10.159,42
CT Distribuição e Logística Ltda	20.531.231/0001-39	Rua Luiza de Oliveira Souza, 151 - Jd Alvorada - Jandira/SP - 06612-270	64.596,74
Displan Encomendas Urgentes Ltda	59.874.354/0001-08	Rua Engº Alberto Leimer, 960 - Jd São Geraldo - Guarulhos/SP - 07140-020	137.643,99
Dodds & Silva	24.286.103/0001-28	Avenida Reynaldo Porcari, nº 990, sala 02, Bairro Medeiros, Jundiaí/SP - CEP: 13.212-258.	685.522,62
Elaine Kotowicz	183.007.708-28	Av Taubate, 51 - Alphaville - Barueri/SP	450.000,00
Emerenciano, Baggio e Associados	59.014.100/0001-10	Av Paulista, 1842 Cjto 116 11º andar - São Paulo-SP CEP:01310-200	871.882,70
Empresa de Transportes Atlas Ltda	60.648.280/0001-76	Rua Sold Hamilton Silva Costa 58 - São Paulo-SP CEP: 02190-901	1.623.049,54
Empresa de Transportes Pajuçara Ltda	53.237.962/0001-25	Av Papa João Paulo I, 1245 - Galpão 1 - Jd Aeroporto - Guarulhos/SP - 07170-350	23.081,20




**ART SERVICES**

Ernest Young Assessoria Empresarial Ltda	61.366.936/0001-25	Av. Pres. Juscelino Kubitschek 1830 Torre 1 6º andar - São Paulo/SP CEP: 04543-000	165.375,73
Expresso Ocidental Logística	04.506.341/0004-37	Rua 9 de Julho, 2050 - Vila Nova - Salto/SP - 13322-000	17.400,00
Favorita Transportes Ltda	01.743.404/0001-38	Via AC João de Goes, 2285 - Jd Alvorada - Jandira/SP - 06612-000	5.622,25
Fundação Petrobrás	34.053.942/0001-50	Rua do Ouvidor, 98 - Centro - Rio de Janeiro/RJ CEP: 20040-030	10.128.211,37
Gama Securitizadora S/A	19.853.484/0001-40	Rua Três Irmãos, 62 - Cjto 1006 - 10º andar - Morumbi - São Paulo/SP - 05615-190	362.933,62
Invista Factoring e Fomento Mercantil	12.049.737/0001-88	Rua Tabapuã, 81 - 11º andar - Itaim Bibi - São Paulo/SP - 04533-010	244.036,02
José Rildo	086.150.878-57	Avenida Antônio Pincinato, nº 1.500, casa 83, Quarto Centenário, Jundiaí/SP - CEP: 13.211-771.	1.138.242,04
Jubran e Beta	61.575.437/0001-48	Rua Goenlândia, nº 1611, Jardim Europa, São Paulo/SP	1.859.249,31
Inbrands S/A	09.054.385/0001-44	Rua Cel. Luis Barroso, 151 - São Paulo-SP CEP: 04750-030	519.953,51
Marbono Ltda	60.981.248/0001-02	Av Ipiranda 1097 5 andar sala 3 São Paulo-SP CEP: 01039-904	674.761,00
Modular Transportes Ltda	88.009.030/0003-71	Av Papa João Paulo I, 1745 - Jd Aeroporto - Guarulhos/SP - 07170-350	345.449,52
Olgerbea Participações Imobiliárias Ltda	07.739.260/0001-22	Av Rebouças 3461 - Pinheiros - São Paulo/SP CEP: 05041-400	860.488,55
Pacifico Log Logística e Transportes	02.964.147/0001-27	Rua Marinaro, 203 - Jd Ns Sra Aparecida - Guarulhos/SP - 07177-170	5.971,32
Paulo Roberto Bonifácio	060.341.668-37	Rua Fernandes de Abreu, nº 09, apto.71, São Paulo/SP.	2.394.615,92
Philippe, Paulo, Rossi			1.431.974,98
Protege S/A	43.035.146/0001-85	Rua Adriano José Marchini, 32 - São Paulo-SP CEP: 05036-004	970.592,70
Quality Transportes e Entregas Rápidas Ltda	06.321.409/0001-96	Av Henry Ford, 1153 - Pq da Mooca - São Paulo/SP - 03109-000	17.922,01
Reginado Polisei			748.000,00
Rent a Truck Operador Logístico	01.034.009/0004-29	Rua Benedito Climerio de Santana, 478 - Varzea do Palacio - Guarulhos/SP - 07034-080	25.841,79
Safe Empilhadeiras Ltda	71.714.505/0001-66	Av Negrine Negro, 201 - Caxambu - Jundiaí/SP - 13218-549	37.400,00
Selector Fidic Setorial	23.104.468/0001-21	Av Juscelino Kubitschek, 1327 - 10ª andar - Itaim Bibi - São Paulo/SP - 04543-011	1.348.597,91
Sind. Dos Trab. da movi. De merc. de SP	43.147.784/0001-98	Rua Cesário Ramalho, 122 - Cambuci, São Paulo/SP CEP: 01521-000	120.000,00
Tecmar Transportes Ltda	01.610.798/0001-56	Rua da Congregação, 206 - Pq Industrial Ramos de Freitas - São Paulo/SP - 06816-005	42.140,01




**ART SERVICES**

Termaco Terminais Marítimos Ltda	11.552.312/0001-24	Rodovia BR 116, 7250 - KM 04 - Cajazeiras - Fortaleza/CE - 60864-012	6.380,33
Transmeg Transportes Serviços Logísticos	04.088.627/0001-05	Rod Raposo Tavares x Rua Cristovan de Vita 260 s/n - Vargem Gde Pta/SP - 06730-000es	173.896,50
Transportadora Americana	43.244.631/0002-40	Av. Manoel Monteiro de Araujo, 381 - São Paulo-SP CEP: 05113-020	220.143,56
Transportadora Primeira Nordeste Ltda	15.129.315/0001-00	Rua da Matriz, 321 - Valéria - Salvador/BA - 41300-600	61.795,30
Transportadora Plimor Ltda	88.085.485/0001-04	Rodovia ERS 122, KM 61 - Medianeira - Farroupilha/RS - 95177-130	8.142,79
Transzaap Logística Ltda	11.884.928/0001-00	Rua Barra do Tibaji, 166 - Bom Retiro - São Paulo/SP - 01128-000	133.863,74
Turmalina Móveis LTDA	01.092.420/0001-08	Rua Barão de Tefé, nº 193, Agua Branca, São Paulo/SP - CEP: 05.003-040.	252.420,51
Valni Transportes Rodoviários Ltda	44.599.066/0001-15	Av Antonio Boscatto, 140 - Distr Nova Aparecida - Campinas/SP - 13069-119	51.720,28
<b>TOTAL CLASSE III</b>			<b>41.440.818,62</b>
<b>Classe IV - Créditos PME</b>			
Baruel Van Eireli	02.666.257/0001-02	Rua Ana de Camargo Branco, 18 - Sala 01 - Vila São Jorge - Barueri/SP - 06402-020	10.800,00
BR Consultores Assoc Gestão em Cobrança	20.118.109/0001-35	Av Queiroz Filho, 1700 - Bl B - Sala 213 - VI Hamburguesa - São Paulo/SP - 05319-000	25.736,80
BSS Processamento	08.278.959/0001-03	Av Benedicto Castilho de Andrade 601 sala 04 Jundiaí-SP CEP: 13212-070	1.204.216,18
GM Pallets	20.982.225/0001-06	Rua Moacir Miguel da Silva, 765 - Sala 02 - Jd Bonfiglioli - São Paulo/SP - 05595-000	9.450,00
Kako Transportes Ltda	04.168.880/0001-60	Rua Deus do Sol 228A Guarulhos-SP CEP 07044-090	234.859,32
KM Multimodal	10.524.380/0001-59	Av Monteiro Lobato 4550 - Galpao 05 Asa 06 Guarulhos-SP CEP: 07180-000	307.709,48
Lemar Logística e Transportes Ltda	04.284.184/0001-10	Av Dr Mauro Lindemberg Monteiro, 1229 - Sta Fé - Osasco/SP - 06278-010	20.184,58
Logística Dois Irmãos Ltda	05.428.823/0001-36	Rua Angelo Gabardo Parolin, 905 - Campo de Santana - Curitiba/PR - 81945-020	3.492,96
Maximum Express Transportes	12.140.826/0001-35	Rod Dom Gabriel Paulino Bueno Couto, S/N, KM 71 - Galpão 02 - Módulo 3 - Jundiai/SP - 13212-240	29.384,29
NPT Novo Progresso Transportes e Logística	17.442.669/0001-36	Estrada do Quarenta Horas, 2227 - Galpão 03 - Ananindeua/PA - 67120-370	6.100,53
NSR Transporte de Cargas Rodoviário	12.960.603/0001-14	Rua Andora, 427 - Pq Nações - Barueri/SP - 06437-220	54.055,47
Prado Ind Com de Embalagens	21.801.785/0001-71	Av José Maria Fernandes, 1222 - Pq Novo Mundo - São Paulo/SP - 02185-031	5.589,00
Sales Equip Prod Higiene Ltda	10.290.557/0001-68	Rua Prof Hasegawa, 250 - Colonia - São Paulo/SP - 08260-090	1.220,79




**ART SERVICES**

Sim Transportes e Logística Ltda	23.890.598/0001-37	Rua Mariano Snak, 300 - Pinheirinho - Curitiba/PR - 81880-020	1.039.554,44
SJ Souza Serviços	15.342.648/0001-13	(s/end devido irref fiscais)	15.120,00
Soft Cargo Transportes Ltda	10.979.456/0001-07	Estrada São Judas, 35 - Esplanada - Embu das Artes/SP - 06817-170	19.158,38
Trans UP Transportes e Distribuição Ltda	04.132.863/0001-73	Rua Sérgio de Azevedo Valente , 97 - São Paulo-SP CEP: 04158-030	144.466,94
Via Rapida Auxiliar de Transportes Aéreos Ltda	26.040.886/0001-90	Rua Sergio Fernandes Borges Soares, 1000 - Distrito Industrial - Campinas/SP - 13054-709	9.283,62
<b>TOTAL CLASSE IV</b>			<b>3.140.382,78</b>

